



ISTITUTO ADVENTISTA
FIRENZE

INSTITUTIONAL STRATEGIC MASTER PLAN | 2025 – 2029

Italian Adventist University



Riepilogo

Legenda.....	3
Stato accademico	3
Breve storia.....	4
Principali ambiti di servizio «missione» e filosofia educativa [AREA 1].....	5
Dichiarazione di missione	5
Motto	6
Organi dell'Istituto	6
Spiritual Master Plan (SMP) [AREA 2]	7
A. Risultati attesi.....	8
B. Studenti FAT.....	8
C. Studenti DiLCAI	9
Strutture didattiche IAU.....	10
Offerta formativa dell'Istituto universitario avventista [AREA 5]	13
Formazione continua.....	13
Corso estivo di formazione pastorale-teologica per laici.....	14
Corso di ebraico biblico di base	15
Corso di formazione: Gli effetti della Riforma protestante, dai risvegli al.....	15
protestantesimo americano	
Corso di formazione: Storia della chiesa avventista:160 anni e più	15
Bibbia, esegesi e archeologia. Letture dalle trincee	16
Corso di formazione continua di ecclesiologia per pastori della Chiesa	16
avventista italiana	
Corso di formazione continua per pastori della Chiesa avventista.....	16
italiana in Sociologia della multiculturalità, tenuto dalla FAT	
Strutture di ricerca.....	17
Servizi agli studenti [AREA 9]	19
Tutoring, assistenza spirituale e psicologica [AREA 9]	19
Diritto allo studio.....	20
Vita nel campus [AREA 9].....	21
Politiche del campus [AREA 8]	22
Biblioteca [AREA 7].....	23
Strutture di servizio alla Missione [AREA 10]	24
Strategie di promozione e comunicazione	25
Edifici e strutture [AREA 10]	26
Ammodernamento funzionale ed estetico [AREA 10].....	28
Linee generali di programmazione e sviluppo per il quadriennio.....	28
2025-2029	
Contesto ecclesiale	29
Contesto sociale, con riferimento alle tendenze religiose e culturali	31
La selezione dei target a cui IAU intende indirizzare la propria offerta	32
Piani di sviluppo nelle politiche accademiche 2025-2029 [AREA 8].....	37
Piani di sviluppo della didattica e della ricerca 2025-29 [AREA 5].....	46
IAU nei rapporti verso la chiesa e verso la società - Terza missione -[AREA 11]	11
Risorse umane [AREA 6].....	51
Risorse finanziarie [AREA 4]	54

INSTITUTIONAL STRATEGIC MASTER PLAN

IAU 2025-2029

Legenda

IAU: Istituto universitario avventista/Italian adventist university

FAT: Facoltà (Dipartimento) Avventista di Teologia

SPM: Spiritual Master Plan

DiLCAI: Dipartimento di Lingua, Cultura e Arte Italiana

CeCSUR: Centro di educazione umanitaria e studi religiosi

CeSEM: Centro di studi evangelistici e missionari

UICCA: Unione Italiana Chiese Avventiste del Settimo Giorno

MUR: Ministero dell'Università e della Ricerca (Governo italiano)

[AREA]: è riferito all'Accreditation Handbook, Part. III

Stato accademico

L'Istituto universitario avventista (IAU), già Istituto avventista di cultura biblica (IACB), aderisce al sistema educativo avventista mondiale ed è regolarmente accreditato dall'Associazione *di accreditamento delle scuole, dei college e delle università avventiste del settimo giorno* (*Adventist Accrediting Association*) come Istituzione di livello III.

In conformità con le leggi emanate dal Governo italiano, le lauree in teologia rilasciate dall'IAU tramite il Dipartimento Teologico Avventista (FAT), sono legalmente riconosciute secondo la legge 22 novembre 1988, n. 516, come modificato dalla Legge 8 giugno 2009, Nr. 67. Il decreto del MUR (Ministero dell'università e della ricerca, Ministero dell'Università e della Ricerca) del 30 novembre 2010, ne stabilisce la procedura e la documentazione necessaria per tale riconoscimento.

Il Decreto Ministeriale 4 novembre 2021, n. 1229, abroga e sostituisce il precedente Decreto.

In conformità a quanto precisato nello Statuto modificato in data 25 settembre 2024 e validato dal Decreto del Ministero dell'interno, (GU. N. 58 del 11/03/2025) l'Istituto è esplicitamente qualificato come Ente ecclesiastico di grado universitario.

Breve storia

L'Istituto nacque nel 1940, inizialmente nella forma di un piccolo seminario di formazione pastorale, in via Trieste 17, Firenze, con un atto di grande fede da parte dei pochi avventisti presenti in Italia negli anni '30 e '40. Il loro atto di fede è stato sostenuto dalla meravigliosa solidarietà della Chiesa Avventista Mondiale del Settimo Giorno. Nel 1947 l'Istituto trasferì la sua sede nell'attuale prestigiosa residenza storica "Villa Aurora", appartenuta ad antiche famiglie nobiliari fiorentine sin dal tardo medioevo. L'Istituto è sempre stato un luogo dove si trasmettono valori ispirati ai principi della fede cristiana

e della Bibbia. Nel corso della sua storia ha visto nascere molti progetti educativi: dalla scuola dell'infanzia alla scuola elementare, dalla scuola media al liceo (riconosciuto dal governo). Nessuno di questi progetti è sopravvissuto ai diversi momenti di crisi verificatesi nei decenni tra gli anni '80 e '90. Nondimeno, il seminario di teologia seppe svilupparsi in una vera Facoltà universitaria nel corso della prima decade degli anni 2000 e un fiorente Dipartimento di lingua, arte e cultura italiana fece tesoro della pluridecennale esperienza di accoglienza multiculturale che il Campus aveva sviluppato.



Principali ambiti di servizio, *missione* e filosofia educativa

L'Istituto universitario avventista è nato per rispondere ad un bisogno di formazione finalizzato ad implementare la missione avventista in Italia e all'Estero. L'opera educativa che l'Istituto sviluppa si caratterizza da sempre per un duplice focus:

- A. *l'educazione umana e spirituale dei giovani, nel solco di quanto espresso nella Dichiarazione di missione;*
- B. *una solida formazione accademica degli studenti, volta a prepararli alle sfide che dovranno affrontare in una società estremamente complessa e diversificata.*

Nessuna formazione accademica cristianamente ispirata può fare a meno di formare le coscienze. Proprio nel perseguimento di questo obiettivo, l'Istituto si prende cura degli studenti e delle studentesse accompagnandoli nel loro percorso di apprendimento e di maturazione umana. Ellen G. White ha affermato che "la vera educazione è più che frequentare le lezioni in una data programmata; è più che una preparazione alla vita presente: coinvolge tutta la persona e tutta l'esistenza che un essere umano ha; è lo sviluppo armonioso delle capacità fisiche, mentali e spirituali dell'individuo. Prepara lo studente alla gioia del servizio in questo mondo e alla gioia più grande di un servizio più completo nel mondo a venire".

Dichiarazione di missione

L'Istituto universitario avventista è un centro educativo ispirato ai più alti valori umani. Le sue attività di studio e di ricerca, in *auditus temporis* sono finalizzate a pensare la vita, ad annunciare la fede nel Vangelo eterno, ad alimentare la speranza nel Regno di Dio che viene, a imparare a incarnare l'amore, senza riserve e senza discriminazioni, al servizio di una chiesa attenta ai bisogni dei più deboli e di una società più giusta.

Imparare per servire

Moto

L'Istituto ha scelto un motto idoneo a sintetizzare la sua missione: **Imparare per servire**. Ispirato dai più alti valori cristiani, l'Istituto promuove una visione in cui l'educazione e l'apprendimento sono finalizzati al servizio della Chiesa e della società. L'Istituto, pertanto, investe le proprie energie e risorse nell'educazione di donne e uomini che desiderino diventare semi di pace, giustizia e speranza. E offre loro, come pastori, laici e futuri responsabili della Chiesa avventista in Italia, una preparazione continua e adeguata finalizzata all'annuncio del "Vangelo eterno" (Apocalisse 14,6), nel contesto di una società in continuo mutamento.

Organi dell'Istituto

Sono organi dell'Istituto (Statuto IAU art. 6):

- A. *Il Comitato Direttivo;*
- B. *Il Presidente del Comitato Direttivo;*
- C. *Il Direttore;*
- D. *L'Amministratore;*
- E. *Il Comitato Amministrativo*

Spiritual Master Plan (SMP)

L'Istituto presta particolare attenzione all'educazione spirituale e umana degli studenti e delle studentesse presenti nel campus.

La *mission* dell'IAU consiste infatti nella formazione culturale e umana delle coscienze, al fine di volgerle al servizio operoso nel mondo e alla testimonianza dell'evangelo.

Lo Spiritual Master Plan ([Allegato ISMP 1_Spiritual Master Plan AA 2025-2026.pdf](#)) è pianificato da un'apposita Commissione presieduta dal Direttore dell'IAU, affiancata dalla Cappellania dell'Istituto che, in sinergia con il Decano e la FAT, ne implementa la fase esecutiva. Lo SMP rappresenta uno sforzo significativo volto a rendere efficace la filosofia educativa dell'Istituto.

GUIDA STUDENTE FAT



Lo SMP si articola seguendo quattro direttrici:

- ✓ incontri settimanali e mensili di approfondimento tematico a carattere teologico per accompagnare e stimolare la crescita spirituale di studenti e volontari;
- ✓ momenti liturgici e di testimonianza settimanali e ritiri spirituali nel corso dell'anno accademico;
- ✓ assistenza spirituale e coinvolgimento degli studenti nei programmi di testimonianza, ad opera della Cappellania ([Allegato ISMP 2_Coinvolgimento Cappellania A.A. 2024-2025.pdf](#)).
- ✓ Programmi evangelistici e di testimonianza nelle chiese italiane presso le quali l'Istituto è abitualmente invitato.

A

Risultati attesi

Dall'attuazione dello Spiritual Master Plan, alla luce dall'esperienza maturata fin qui, l'Istituto si aspetta nel prossimo quadriennio i seguenti progressi per il corpo studentesco:

- ✓ una maggiore presenza, non inferiore al 90%, di studentesse, studenti e volontari on campus ai servizi liturgici e ai ritiri spirituali organizzati dalla Cappellania, come frutto di una crescita motivazionale e spirituale;
- ✓ lo sviluppo di un pensiero critico nutrito dalla fede nelle Scritture;
- ✓ lo sviluppo della capacità di ascolto delle diverse sensibilità spirituali che affiorano nel campus.

B

Studenti FAT

Ci aspettiamo che gli studenti FAT traggano un beneficio per la loro vocazione e una maggiore consapevolezza e passione nell'avvicinarsi allo studio della teologia. Con cadenza periodica, il comitato incaricato di vigilare sull'attuazione dello Spiritual Master Plan, coordinato dal Cappellano, si riunirà per valutare, di concerto con il Decano, i progressi del corpo studentesco. Gli indicatori osservati saranno i seguenti:

- ✓ indici di presenza alle attività sociali ed accademiche del Campus;
 - presenza agli incontri spirituali e culturali organizzati con cadenza settimanale e mensile;
- ✓ collaborazione con la cappellania nell'organizzazione dei servizi liturgici del campus;
- ✓ affidabilità nelle attività on-campus;
- ✓ socievolezza e spirito di solidarietà nei confronti dei colleghi e del personale dell'Istituto.



Studenti DiLCAI

Gli studenti che frequentano il Dipartimento di lingua, arte e cultura italiana (DiLCAI), provengono in maggioranza dagli Stati Uniti e hanno un'età che varia tra i 18 e i 24 anni.

Spesso si tratta di giovani che affrontano per la prima volta un viaggio per motivi di studio e manifestano una serie di fragilità emotive, comportamentali, spirituali alle quali l'IAU si incarica di offrire ascolto e orientamento.

Il nostro obiettivo per gli studenti DiLCAI è che vivano non solo un'esperienza culturale e accademica, ma sperimentino anche una maturazione personale e spirituale.

L'IAU sente una grande responsabilità verso le famiglie degli studenti.

Ogni mese il Comitato Spiritual Master Plan, coordinato dal Cappellano insieme al Direttore del DiLCAI, valuta i progressi degli studenti.

Per valutare i progressi, verranno utilizzati i seguenti indicatori:

- ✓ presenza e puntualità agli incontri e alle attività accademiche, sociali e spirituali;
partecipazione attiva e socializzazione durante le attività liturgiche e culturali organizzate in Campus;
- ✓ responsabilità nel comportamento all'interno del Campus e durante le gite organizzate.

villaaurora.it/dilcai/



STRUTTURE DIDATTICHE IAU

**L'Istituto universitario avventista
svolge la propria attività formativa ed
educativa attraverso le seguenti
strutture accademiche:**



**Facoltà Avventista
di Teologia (FAT)**



**Dipartimento di Lingua, Cultura
e Arte Italiana (DiLCAI)**



La FAT presiede alla formazione teologica e pastorale degli studenti e delle studentesse in vista della missione evangelizzatrice della Chiesa.

Il Consiglio di Facoltà, organo cui è demandato il compito di coadiuvare il Decano nella pianificazione dei programmi accademici, e i docenti della FAT, sono da sempre consapevoli della necessità di offrire una solida e rigorosa formazione teologica senza la quale, oggi più che mai, ogni ministero di annuncio dell'Evangelo, in ogni sua forma, risulta limitato e inefficace.

La Parola di Dio esige un ascolto qualificato e scrupoloso, nutrito da uno spirito ricettivo e confessante.

La metodologia didattica si basa sul rigore critico, sull'efficacia comunicativa e sulla interazione con gli studenti. Riveste un ruolo importante l'approccio multimediale, idoneo a rendere la lezione cognitivamente arricchente ed emotivamente coinvolgente.

La ricerca scientifica è vissuta dai docenti come occasione di apprendimento e di appassionata testimonianza della profondità del messaggio evangelico. La qualità della ricerca è di fondamentale importanza per nutrire la didattica.

La FAT articola la propria offerta formativa aderendo al quadro regolamentare stabilito dal cosiddetto Processo di Bologna nato nel 1999 come accordo intergovernativo europeo (EHEA – European Higher Education Area) di collaborazione nel campo dell'istruzione superiore.

L'organizzazione degli studi si articola dunque in **un primo ciclo di studi di durata triennale**, durante il quale si acquisiscono le competenze disciplinari di base e si apprende il metodo di studio scientifico, al termine del quale si maturano 180 Crediti formativi universitari (CFU/ECTS) e si consegue la **Laurea in Teologia (Bachelor)**; un **secondo ciclo di studi biennali di specializzazione**, durante il quale si acquisiscono 120 CFU/ECTS al termine dei quali si consegue una **Laurea Magistrale o Specialistica (Master's Degree)**.

La FAT sviluppa la sua attività in conformità con i regolamenti del Dipartimento dell'Educazione della Conferenza Generale degli Avventisti del Settimo Giorno e ha ricevuto il pieno accreditamento periodico come scuola di livello III, nel sistema educativo avventista mondiale *dall'Associazione Accreditante delle Scuole Avventiste del Settimo Giorno (AAA), College e Università* dall'aprile 2007.



Dipartimento di Lingua, Cultura e Arte italiana (DiLCAI). Questo Dipartimento è affiliato all' Adventist Colleges Abroad (ACA), un consorzio che raccoglie le più prestigiose università avventiste nordamericane.

Negli anni 2022-2025 la quota di studenti esteri che hanno scelto il programma italiano è cresciuto al punto da accreditarsi come il programma europeo più frequentato, con una media di 90 studenti all'anno tra il *Winter program* e la *Summer School*. L'elemento qualificante della formazione offerta dal DiLCAI è costituito da un mix di attività didattiche ed esperienze ricreative utili allo sviluppo di potenzialità umane. Gli studenti e le studentesse del DiLCAI vivono un viaggio sentimentale e culturale tra le attività in classe, pluridisciplinari, e le esperienze acquisite attraverso la visita di luoghi storici, musei, città d'arte, aziende leader nel settore degli sport o dell'artigianato. Il DiLCAI permette all'Istituto di assumere un aspetto e un profilo internazionale, offrendo un'opportunità di incontro a giovani provenienti da Paesi e nazionalità diverse, uniti dalla stessa fede e dalla stessa voglia di crescere sia spiritualmente che umanamente.

Il DiLCAI è consapevole di rappresentare anche un'opportunità per i giovani di fare un'esperienza in Italia non solo culturale ma anche spirituale e utile a rafforzare la loro fede in Gesù.

Il DiLCAI attualmente offre i seguenti programmi nell'anno scolastico accademico:

- ✓ *Minore in lingua italiana;*
- ✓ *Minore in arte;*
- ✓ *Maggiore in Studi Internazionali con un'enfasi italiana;*
- ✓ Possibilità di *tirocinio*: principalmente nell'arte ma, in base alle esigenze degli studenti, li aiutiamo a trovare uno *stage* in altri campi.

Su richiesta DiLCAI offre anche:

- ✓ Programma di due settimane: programma *italiano* intensivo (questo programma è organizzato per gruppi).

Offerta formativa dell'Istituto universitario avventista

L'Istituto universitario avventista è nato per rispondere ad un bisogno di formazione finalizzato ad implementare la missione avventista in Italia e all'Estero. L'opera educativa che l'Istituto sviluppa si caratterizza da sempre per un duplice focus:

✓ **Laurea Magistrale (LM) in Teologia indirizzo Pastorale Familiare (PDF)**, particolarmente finalizzata ad assicurare una formazione attenta ai bisogni spirituali delle Chiese e delle famiglie. Questo indirizzo di Laurea garantisce una formazione idonea all'esercizio del ministero pastorale.

✓ **Laurea Magistrale (LM) in Teologia, indirizzo Diritti Religioni e Società (RDS)**. Questo corso di laurea offre una formazione teologica interdisciplinare che abbraccia il diritto, la sociologia e le tecniche di comunicazione. L'obiettivo perseguito nel corso di studi è quello di formare operatori capaci di cogliere gli specifici legami di interdipendenza tra religione, diritto e sociologia della cultura, in società complesse come quelle occidentali.

✓ **Laurea Magistrale (LM) in Teologia, indirizzo Pace, Religione e Multiculturalismo (PRM)**. Questo corso fornisce una gamma di conoscenze utili per affrontare conflitti, tensioni e violenze che nascono dal contatto simultaneo in un territorio tra culture, etnie e identità religiose diverse e antagoniste.

✓ Tutti i corsi di laurea abilitano, pur con alcune specifiche integrazioni, alla candidatura al ministero pastorale.

Formazione continua

L'Istituto universitario avventista presta altresì particolare attenzione a soddisfare le esigenze di formazione continua di una utenza variegata. I corsi di formazione continua puntano ad accrescere le competenze teologiche, filologiche, storiche, giuridiche ed ecclesiali dei corsisti, utili sia nella dimensione del servizio alle chiese, sia nel perfezionamento scientifico a scopo professionale.

Un target particolarmente favorito è infatti rappresentato da membri di chiesa e pastori che desiderano continuare a imparare per poter servire meglio nelle proprie comunità religiose.

L'IAU ha realizzato nuovi progetti di formazione continua soprattutto grazie all'efficacia della didattica e-learning e alla continua promozione sul web. Di seguito un elenco, non esaustivo, di alcuni dei moduli di formazione continua:

MASTER DI 1° LIVELLO in Mediazione culturale e Social management. Diritti, politiche e multireligiosità nello spazio euro-mediterraneo (MeCSOMan).

Il corso di Master MeCSOMan nasce dalla riconfigurazione del precedente Master in "Libertà religiosa, libertà di coscienza, diritti e geopolitica delle religioni", erogato dall'IAU nel biennio 2022-2024.

MeCSOMan è organizzato in partnership con l'Università degli Studi di Salerno, Dipartimento di Scienze politiche e della Comunicazione (POLI-COM).

La partnership con una grande Università pubblica si realizza per la prima volta e impreziosisce il corso che è tenuto da un prestigioso parterre di docenti espressione dell'IAU e dell'Università di Salerno e si traduce in un sensibile credito reputazionale sull'IAU.

Il Master di 1° livello MeCSOMan, forma figure professionali idonee ad operare nell'ambito del Social management e nelle agenzie pubbliche o private impegnate a indagare le società multiculturali sotto il profilo sociologico e religioso.

villaaurora.it/master/mediazione-culturale-e-social-management-2/



Corso estivo di formazione pastorale-teologica per laici

Da ormai diversi decenni l'Istituto organizza annualmente, nel mese di agosto, un corso di formazione teologica per membri laici provenienti dalle diverse chiese dell'Unione e sovente anche dalle chiese della Svizzera italiana.

Le discipline curriculari sono: *Introduzione al mondo della Bibbia, Catechesi, Omiletica, Politica ecclesiastica della Chiesa avventista, Introduzione alla psicologia.*

villaaurora.it/corso-estivo-per-laici/



Corso di ebraico biblico di base

Il corso è rivolto a un pubblico di persone non esperte che non sono ancora interessate ad acquisire i rudimenti della lingua ebraica e avere così maggiori strumenti per analizzare il testo biblico ai fini della predicazione e della catechesi. Questo corso utilizza la didattica online con lezioni interattive.

villaaurora.it/corso-ebraico-biblico-di-base/



Corso di formazione: Gli effetti della Riforma protestante, dai risvegli al protestantesimo americano

Il corso persegue l'obiettivo di ricostruire i legami tra la Riforma protestante europea e la nascita del mondo occidentale moderno, le sue categorie di pensiero, assumendo il contesto americano come esemplare, ancorché non esclusivo. Il corso si rivolge ad un pubblico di persone minimamente edotte sul pensiero storico religioso europeo.

villaaurora.it/formazionecontinua/gli-effetti-della-riforma-protestante/



Corso di formazione: Storia della chiesa avventista: 160 anni e più

Il corso di formazione continua in Storia della chiesa avventista intende dar conto delle varie tappe di radicamento e di sviluppo della presenza avventista in Italia. Il corso, tenuto dal prof. Tiziano Rimoldi, fa tesoro delle diverse ricerche compiute dal docente su alcuni dei maggiori protagonisti dell'opera missionaria in Italia e sulle circostanze ambientali e culturali che hanno fortemente condizionato l'efficacia della predicazione avventista.

villaaurora.it/formazionecontinua/storia-della-chiesa-avventista-160-anni-e-piu/



Bibbia, esegesi e archeologia. Letture dalle trincee

La lettura della Bibbia, in quanto Sacra Scrittura, ha segnato la cultura e la società occidentale. Questo testo ha avuto origine in un luogo e in una cultura particolare, Israele, più di 2500 anni fa. Il testo è ancora valido per la comunità dei credenti, ma il suo contesto originario è alla base di quella che è nota come Egesi, lo studio sistematico e metodologico di un testo biblico.

Il corso 'Bibbia, esegesi e archeologia', cerca di presentare uno studio della Bibbia utilizzando la metodologia esegetica sottolineando le questioni culturali e sociali che influenzano gran parte del messaggio biblico. Le opere e le scoperte archeologiche, soprattutto degli ultimi decenni, che per molti contraddicono il testo biblico, sono infatti elementi preziosi per una migliore comprensione della Bibbia e dei suoi insegnamenti.

Corso di formazione continua di ecclesiologia per pastori della Chiesa avventista italiana

Il corso è stato offerto dai docenti FAT in collaborazione con l'Associazione Pastorale. Ha coperto l'ecclesiologia avventista nel quadro dell'ecclesiologia protestante, esplorando ciò che è comune e ciò che è peculiare dell'avventismo. Il corso ha beneficiato dell'insegnamento online e dei moduli di apprendimento interattivi. I parroci hanno molto apprezzato l'organizzazione di questo corso intensivo di formazione durato un trimestre.

Corso di formazione continua per pastori della Chiesa avventista italiana in Sociologia della multiculturalità, tenuto dalla FAT

Il corso si propone di familiarizzare i pastori con le dinamiche e i problemi interculturali delle chiese multietniche. Particolare attenzione è rivolta alla comprensione dei problemi vissuti dalle seconde generazioni di credenti, che spesso non si riconoscono nei modelli ecclesiali che i loro genitori hanno rappresentato per loro e resistono alle tradizionali strategie di socializzazione che le comunità attuano. Il corso si avvale della didattica online e offre un valido contributo all'acquisizione di ulteriori competenze in materia di mediazione culturale per i pastori che vi partecipano.

Strutture di ricerca

Nel tempo l'IAU si è dotato di alcune rilevanti strutture di ricerca. Queste strutture rappresentano articolazioni specifiche e settoriali dello studio disciplinare. Esse, infatti, affiancano la FAT, valorizzano l'offerta formativa agli studenti e svolgono un "ruolo di cerniera" con le chiese avventiste del territorio e con gli altri dipartimenti dell'UICCA.

I format di ricerca, come vedremo, perseguono anche l'obiettivo di sviluppare possibili sinergie con le altre offerte scientifiche e realtà accademiche in Italia. Progetti di ricerca sono già in corso con alcuni Enti quali, ad esempio: l'Istituto di studi ecumenici San Bernardino di Venezia (ISE); l'Università degli Studi di Salerno; l'Università degli Studi di Torino, Dipartimento di scienze sociologiche; l'Università di Firenze, Dip. di Studi giuridici; l'Università degli Studi di Pisa, Dip. di Giurisprudenza Centro interdisciplinare di Scienze per la pace.

- ✓ **CeCSUR** (Centro Culturale delle Scienze Umane e Religiose)
- ✓ **CeSEM** (Centro per l'Evangelizzazione e gli Studi sulla Missione)
- ✓ **Centro Studi Ellen G. White** (Centro Studi Ellen G. White)

Il **CeCSUR** nasce con l'intento di creare uno spazio sempre più ampio che renda possibile e promuova una riflessione attenta e responsabile in dialogo con la cultura contemporanea. Nel crocevia dei fenomeni ambientali, sociali, culturali, scientifici, artistici e religiosi che stanno trasformando rapidamente il profilo delle famiglie, delle comunità, dei rapporti interpersonali e della società stessa, questo dialogo appare non solo auspicabile, ma s'impone come necessario ed inderogabile. Il CeCSUR rappresenta anche per l'IAU un laboratorio interdisciplinare e inter-accademico di studi tematici.

Con cadenza settimanale il CeCSUR organizza piccoli seminari di studio su testi editi da vari editori universitari e incontrando gli autori.

Attraverso questa struttura di ricerca, docenti e studenti della FAT hanno potuto lavorare in équipe con docenti di altre università pubbliche italiane, ottenendo ulteriori stimoli per la ricerca teologica in campo sociale.

cecsur.it



Il CeSEM nasce nel 2019 con l'obiettivo di dotare l'Istituto di un centro di ricerca e documentazione delle iniziative evangelistiche realizzate dalle Chiese Avventiste in Italia.

Il CeSEM si propone anche come forum di approfondimento delle dinamiche della missione avventista in Italia e in Europa, nei suoi risvolti anche interculturali, coordinando iniziative di ricerca

e convegni per approfondire questi aspetti. Il Centro è nato dunque per costituire un supporto per la Missione della chiesa e la trasmissione della fede ai giovani.

Infine, il CeSEM collabora anche con altri centri di ricerca sociologica che sviluppino dei progetti di ricerca sulla multireligiosità in Italia. Attualmente, sia detto a mero titolo di esempio, sono in essere due preziose collaborazioni con il nascente Centro per lo studio delle minoranze religiose, presso l'Università di Milano, e con l'Università di Torino, cattedra della Sociologia delle religioni.

villaurora.it/cesem/



L'Ellen G. White Study Center è stato fondato nel 2019 dopo il riconoscimento dell'Ellen G. White Estate.

Il Centro Studi Ellen G. White dispone di un'ampia gamma di opere pubblicate in inglese, italiano e altre lingue, inserite nel catalogo digitale della biblioteca, e quindi consultabili nel catalogo delle biblioteche fiorentine (SDIAF). Scopo della biblioteca è promuovere lo studio, la conoscenza degli scritti di Ellen G. White e organizzare convegni e occasioni di dialogo strutturato su singoli temi relativi alla storia della Chiesa avventista e del suo ambiente di origine.

villaurora.it/centro-e-g-white/



[AREA 9]

Servizi agli studenti

L'attenzione e la cura per gli studenti, così come per i volontari, che risiedono nel campus di Villa Aurora è la nostra principale preoccupazione.

L'Istituto offre al corpo studentesco un ventaglio di servizi di supporto connessi alla vita residenziale nel campus e nei dormitori.

Si segnalano, in particolare, il precettorato, ulteriormente irrobustito e qualificato nel quinquennio 2019-2024 con l'ingresso di due nuove figure; la cappellania che svolge un essenziale lavoro di cura pastorale degli studenti e di organizzazione della vita liturgica nel campus; il tutoraggio accademico agli studenti per sostenerli negli approfondimenti didattici e nell'orientamento metodologico, introdotto nel 2025 attraverso l'inserimento di una figura professionale ad hoc.

Ugualmente fondamentali sono poi il servizio di mensa molto apprezzato, il servizio di Biblioteca e il servizio di lavanderia.

Tutoring, assistenza spirituale e psicologica

[AREA 9]

Nell'anno accademico 2024-2025 il servizio di tutoring è stato riconfigurato in considerazione di nuove esigenze sopravvenute. In precedenza, l'Istituto metteva a disposizione degli studenti FAT e DiLCAI un servizio di tutoring individuale al fine di guidarli in qualsiasi questione accademica, programmando periodicamente incontri con loro. L'incremento del numero degli studenti, con particolare riguardo alla platea degli studenti a distanza, la necessità di offrire un supporto più qualificato agli studenti tesisti, ha suggerito l'opportunità di una riorganizzazione del servizio. Per garantire un servizio di tutoraggio più efficace ai nostri studenti FAT *on campus* e *off campus* è stata assunta una risorsa, la dott. Nausicaa Marchiori.

Ugualmente qualificato è il programma di assistenza psicologica agli studenti, attraverso una convenzione siglata con la piattaforma inTherapy Psicoterapia efficace, sotto la direzione della Psicoterapeuta Debora Giombarresi ([Allegato ISMP 3_inTherapy Psicoterapia efficace - descrizione e ppt.pdf](#)).

welcome.intherapy.it



Diritto allo studio

L'IAU mantiene il proprio impegno anche su un altro importante obiettivo: la tutela del diritto allo studio.

Il diritto allo studio universitario consiste nella possibilità garantita ad ogni individuo di accedere con profitto alla formazione accademica universitaria fino ai più alti livelli, a prescindere dalle condizioni socioeconomiche dello stesso.

Una percentuale di studenti prossima al 65% degli iscritti non ha risorse finanziarie proprie sufficienti per pagare interamente le tasse scolastiche.

L'Istituto, attraverso **borse di studio ad hoc**, offre un'opportunità di formazione e sviluppo anche a persone provenienti da tutto il mondo e/o famiglie svantaggiate.

Le borse di studio sono concesse anche in ragione del merito e dell'eccellenza accademica e delle capacità dimostrate dallo studente lungo il percorso nel raggiungimento dei propri obiettivi formativi.

villaaurora.it/borse-di-studio/



Nel corso degli anni accademici 2020 - 2025 sono state erogate 66 borse di studio a studenti bisognosi o meritevoli, per un importo complessivo di 68.48,00 euro.

L'Amministrazione dell'Università, d'intesa con il cappellano e con i precettori, si adoperano per rendere il campus un luogo sicuro e motivante per tutti gli studenti e i volontari, dove si alternano momenti di culto ed eventi formativi con momenti di svago, divertimento e socializzazione.

Comprendiamo, infatti, quanto sia importante favorire la crescita di relazioni intense ed emotivamente gratificanti, perché crediamo che lo sviluppo della maturità degli studenti non possa essere conseguito esclusivamente attraverso regole ferree e un linguaggio prescrittivo.

Durante le festività nazionali, il Campus organizza eventi per il tempo libero. Molto apprezzata, ad esempio, la "festa del Ringraziamento", che si svolge l'ultimo giovedì di novembre. Questa celebrazione offre agli studenti americani l'opportunità di

sentirsi accolti nel nostro campus.

Il momento inaugurale del sabato, il venerdì sera, è sempre vissuto come un momento speciale, arricchito da inni, testimonianze e da una liturgia attenta e appagante e da un momento finale di convivialità. Gli studenti sono coinvolti nella predicazione e nel coordinamento del programma di culto, così si stanno abituando ad accogliere il giorno del Riposo che il Signore ci ha donato.

Dall'anno accademico 2024-2025 è regolarmente organizzato l'evento sportivo Villa Aurora CUP, torneo di calcio che ha attirato giovani da ogni parte d'Italia ed è molto apprezzato dagli studenti residenti nel campus.

I valori che ispirano l'IAU e che desideriamo infondere nei nostri studenti e testimoniare ai nostri ospiti, sono presto enumerati: *cordialità, inclusività, cultura dell'incontro e dell'ascolto, passione per lo studio, rispetto del lavoro, gratitudine, testimonianza.*

cecsur.it

Tutte le politiche del campus sono dunque ispirate da questi valori che crediamo discendano dall'insegnamento evangelico così come compreso dalla migliore tradizione avventista.

L'Istituto incoraggia gli studenti ad adottare uno stile di vita sano e responsabile. Quest'opera educativa è necessariamente affidata alla esemplarità delle politiche adottate e dell'ascolto accordato dall'Amministrazione ai bisogni degli studenti e dei volontari, ed allo stimolo infuso agli studenti affinché adottino uno stile di vita responsabile.

L'Istituto si è dotato anche di politiche di disciplina utili a correggere ed educare gli studenti, così come di un codice etico degli studenti e dei docenti, idoneo ad orientare i comportamenti virtuosi nel campus. Si veda pag. 61 e ss. pag. 151 e ss.

[GUIDA-STUDENTE- _FAT-24-25](#)

Le politiche del campus inserenti l'area accademica sono sviluppate con particolare attenzione alla chiarezza delle informazioni date agli utenti, alla tutela della riservatezza dei dati sensibili degli studenti e alle procedure di reclutamento di nuovi iscritti.

Le procedure di immatricolazione e di progressione nei *curricula* accademici sono chiare, coerenti e ben delineate. Le procedure di conseguimento dei titoli accademici e di validazione governativa degli stessi sono chiare e ben eseguite dalla Segreteria accademica.

In termini molto succinti la procedura di immatricolazione si articola in quattro distinte fasi:

- ✓ un primo contatto con la Segreteria accademica finalizzato a reperire le informazioni necessarie, spesso già presenti nel Sito dell'Istituto

villaaurora.it/iscrizioni/

- ✓ Un secondo momento di dialogo preliminare con il Decano della FAT o con la Direzione del DiLCAI;

✓ la compilazione del form di iscrizione da parte del candidato, con l'acclusione dei documenti

richiesti e il contestuale versamento delle tasse accademiche;

✓ infine, la fornitura dei codici di accesso da parte della Segreteria per entrare nella piattaforma online e, nel caso di studenti on Campus, il contatto con i precettori;

La Segreteria accademica fornisce assistenza agli studenti e ai docenti per ogni esigenza accademica

Biblioteca

[AREA 7]

L'università dispone di una biblioteca fornita di 25.000 libri, a disposizione di ogni studente per la consultazione e/o il prestito. Il Dott. Raffaele Battista, bibliotecario, garantisce consulenza per aiutare gli studenti a perfezionare il loro lavoro di ricerca.

Nonostante le conseguenze della crisi pandemica, negli ultimi due anni la nostra biblioteca ha continuato a crescere:

La nostra biblioteca continua a crescere:

Aumenta il patrimonio librario nel **2020: 503** libri.

Aumenta il patrimonio librario nel **2021: 521** libri.

Aumenta il patrimonio librario nel **2022: 272** libri.

Nuove accessioni catalogate nel **2024: 385**

Nuove accessioni catalogate nel **2025: 332**

Importo totale dei volumi fino ad ora (31/10/2025) **26.139** volumi.

✓ Nel periodo in osservazione è proseguita la nostra politica di acquisti, che mira ad acquisire ogni libro di Studi biblici in lingua italiana (e inglese) rilevante per lo studio della teologia. Lo stesso vale per le principali riviste italiane del settore e per le maggiori riviste e riviste avventiste.

✓ Accanto all'ordinaria politica di acquisto, il nostro interesse si è rivolto verso una seria e costante ricerca (coronata di successo) di **donatori**.

✓ Abbonamenti: **22 riviste** (Teologia, Religione, Bioetica).

- ✓ Il bibliotecario ha seguito i corsi di aggiornamento online erogati dallo SDIAF.
- ✓ La Biblioteca è membro dell'Associazione dei Bibliotecari Avventisti del Settimo Giorno (ASDAL) e della Cooperativa Avventista di Informazioni sulle Biblioteche (ALICE).
- ✓ Nei primi mesi dell'anno 2023 è stato sottoscritto un accordo per la condivisione di un database di articoli riguardanti le Scienze Bibliche e la religione in generale.

Strutture di servizio alla Missione

[AREA 10]

L'Istituto universitario avventista svolge un'importante opera di servizio e di ospitalità attraverso le sue case per ferie. " CasAurora " e "La Colonica " sono strutture ricettive equiparabili a strutture di tipo alberghiero no profit e sono gestite direttamente dall'IAU. Esse sono progettate principalmente per fornire alloggi a prezzi calmierati ai pazienti che sono in cura negli ospedali circostanti e ai loro familiari.

www.casaurora.it



Entrambe le strutture sono state realizzate grazie ai finanziamenti di ADRA-Italia, e ai contributi dell'8xmille delle tasse versate dai contribuenti italiani per finalità "assistenziali".

La finalità che l'IAU persegue attraverso questo servizio, pensato in particolare per le predette categorie di ospiti, non è solo quello di mettere a disposizione delle camere, ma anche un luogo dove le persone possano riposare, meditare, essere confortate e ricevere assistenza spirituale.

Inoltre, nella struttura abbiamo istituito per i nostri ospiti un servizio di supporto psicologico gratuito fornito da un professionista avventista, anch'esso sostenuto e finanziato dall'Unione Italiana attraverso 8xmille.

Le convenzioni stipulate con la Fondazione Careggi, l'Ospedale Pediatrico Meyer e la struttura sanitaria Villa Ulivella-Glicini (allegati 1, 2 e 3) ci hanno dato la possibilità di farci conoscere da un gran numero di familiari di pazienti ricoverati.

Stiamo lavorando in rete con diverse realtà come l'Associazione Italiana Leucemie di Firenze, Caritas Cattolica, e attraverso gli assistenti sociali del Meyer, con associazioni legate al territorio.

Abbiamo aderito al bando di Unicoop Firenze e Unione Buddhista Italiana ottenendo fondi che ci permettono di ospitare gratuitamente persone in forte difficoltà economica.

Attraverso la raccolta fondi abbiamo raccolto fondi per migliorare gli spazi comuni e le aree per bambini e, l'azienda Artsana (Chicco) ha donato lettini da campeggio per i nostri piccoli ospiti.

Le nostre pensioni sono state inserite nella "filiera degli alloggi solidali" di "Ospitalità Religiosa" e "A casa fuori casa" e quindi compaiono nei loro portali web (ospitalitareligiosa.it e acasalontanidacasa.it).

Negli anni dal 2020 al 30/09/2025 le strutture hanno avuto 22.795 accessi di persone con una occupazione media della Struttura davvero elevata.

Cerchiamo di far conoscere il nostro servizio alle chiese pubblicizzando varie esperienze sul Messaggero Avventista e sul sito:

ottopermilleavventisti.it



La gratitudine dei nostri ospiti ci scalda il cuore e rafforza in noi la certezza che il servizio offerto da queste strutture è efficace per le persone e le loro famiglie che sono colpite da patologie e si trovano in uno stato di fragilità.

Strategie di promozione e comunicazione

Negli anni 2020-2025, l'Istituto universitario avventista ha notevolmente migliorato le proprie strategie di promozione e comunicazione.

L'Amministrazione è consapevole della sfida che l'IAU dovrà affrontare, anche in futuro, nella promozione ad un variegato pubblico di potenziali utenti dei contenuti formativi offerti.

Nel 2020 IAU ha messo in chiaro un nuovo sito Web che ci ha permesso fin da subito di promuovere in modo più efficiente i servizi accademici FAT e DiLCAI. Lo scopo della nostra strategia di comunicazione, come sottolineeremo meglio in seguito, è quello di raggiungere non solo i tradizionali partecipanti avventisti del settimo giorno, ma anche un pubblico esterno, che può essere in qualche modo identificato in membri di altre chiese protestanti che guardano alla formazione curriculum di FAT con empatia e stima. Il sito Web ospita diversi video in cui i nostri studenti raccontano la propria esperienza riconoscendo l'alto livello del programma di istruzione offerto nel Campus.

✓ A breve entrerà in servizio una nuova risorsa che curi graficamente l'attuale Sito Web

villaaurora.it



e sviluppi il nuovo Sito che entrerà in funzione nel primo trimestre del 2026.

✓ Un tassello importante della promozione dell'Istituto è la strategia di comunicazione Social media. Nel 2025 il dott. Daniele Amodeo, Social media manager dell'Istituto ha ottenuto un nuovo incarico dall'Unione Italiana delle Chiese Cristiane Avventiste del Settimo Giorno (UICCA). L'Istituto ha dunque ringraziato il fratello Amodeo per l'enorme e qualificato lavoro svolto e ha assunto la dott.ssa Rachele Conti, nella qualifica di nuova Social media manager.

✓ Nell'anno accademico 2024-25 è stato creato un nuovo servizio media, chiamato MediAurora, coordinato dal dott. Paolo Andres Dapozzo Estigarribia. Tale servizio avrà il compito di promuovere tutti gli aspetti promozionali audio-video dell'IAU, in sinergia con la Social media manager.

✓ Nell'anno corrente 2025, nel mese di luglio, l'Istituto Universitario Avventista è stato presente, con uno stand e una rappresentanza del personale, all'interno dell'Exhibition Center durante la sessione mondiale della Conferenza Generale ([Allegato ISPM 4_foto stand IAU alla Conferenza Generale.pdf](#)).

✓ Sempre quest'anno, nel mese di ottobre, sarà presente anche un proprio stand e del personale ([Allegato ISPM 5_Villa_Aurora I_Will_Go_2025.pdf](#)), all'evento "I will go! 2025 – Chile" presso l'UNACH, incontro per la missione e la promozione del volontariato. I precettori, lì presenti, condurranno anche uno dei tanti workshop che saranno offerti.

Edifici e strutture [AREA 10]

Nel periodo 2020-2025 abbiamo realizzato un certo numero di interventi di restauro e manutenzione straordinaria degli edifici del Campus. Comprendiamo perfettamente quanto sia rilevante e, per altri versi, dispendiosa, la tutela del patrimonio immobiliare di IAU che siamo tuttavia chiamati a garantire da un lato in forza di legge (Legge 516/1988 art. 28, tra Unione Italiana delle Chiese Cristiane Avventiste del Settimo giorno UICCA e la Repubblica Italiana), dall'altro per aumentarne l'appeal e migliorare l'esperienza di chi risiede nel Campus.

Quello che segue è un elenco esemplificativo dei maggiori restauri, rinforzi strutturali e lavori di adeguamento che sono stati eseguiti in questi anni e che sono in corso di esecuzione nell'anno in corso.

Per uno specchietto sintetico si veda ([Allegato ISMP 6_13th_Sabbath_Offering_Project_Proposal.pdf](#)).

✓ Restauro del tetto e delle facciate nel palazzo storico sito in Viale Pieraccini n. 14, e dell'annesso fabbricato denominato "ovile" (ovile). Per far fronte a questo sforzo finanziario abbiamo contratto un finanziamento bancario, approvato da EUD, di € 550.000; entro i prossimi dieci anni recupereremo € 280.000, grazie ai benefici concessi dallo Stato italiano. L'immobile è stato affittato a due enti per una rendita complessiva di € 120.000 annui.

✓ La messa in sicurezza e il restauro conservativo dell'ingresso monumentale della Villa antica sito in via del Pergolino 12, con la posa di un nuovo cancello carrabile automatico. A causa di alcuni vincoli e prescrizioni da osservare, evidenziate dalla Soprintendenza ai Beni Artistici,

abbiamo sostenuto costi aggiuntivi elevati, in particolare per quanto riguarda il restauro di alcuni elementi lapidei (figure alate, sfere in pietra e consolidamento dei pilastri) per un importo finale di € 64.513,13.

✓ Ricostruzione di un muro di confine crollato alcuni mesi prima, in comune a una clinica privata dell'Istituto Fiorentino di Cura e Assistenza. Il costo finale per IAU è stato di € 40.544,11 (50% della somma totale).

✓ Restauro della facciata del dormitorio femminile – posizionato all'interno di un edificio storico. Il dormitorio fa parte della tardo-trecentesca Villa Medicea, vincolata dalla Soprintendenza ai Beni Artistici. Il costo finale dell'opera – compreso il restauro di tutti gli elementi decorativi – è stato di € 42.770,91.

✓ Restauro della balaustra della veranda del dormitorio femminile. Questo lavoro è stato eseguito dal nostro personale di manutenzione.

✓ Restauro del portone d'ingresso della cappella storica. Anche questo lavoro è stato svolto dal nostro personale addetto alla manutenzione.

✓ È in corso, a far data da settembre 2025, il rifacimento e adeguamento per l'uso di disabili dei servizi igienici attigui alla sala Marrazzo, sita sotto il dormitorio femminile, per un costo preventivato di euro 75.000,00.

✓ Ristrutturazione programmata per il 2026/2027 dell'Edificio ex-abitazione membri del personale, sito in via del Pergolino 10, per riutilizzo come studentato e appartamento precettrice ([Allegato ISMP 6_13th_Sabbath_Offering_Project_Proposal.pdf](#)).

✓ Per il 2027 rifacimento della "strada bianca" carrabile interna con soluzioni di stabilizzazione definitiva, tramite agglomeranti, dei materiali inerti di cui sarà composta.

Ammodernamento funzionale ed estetico

[AREA 10]

Dal 2020 l'Amministrazione IAU, con l'avallo del Consiglio Direttivo, è fortemente impegnata nell'opera di ammodernamento funzionale ed estetico degli ambienti accademici e liturgici e delle strutture ricettive del Campus.

Siamo infatti convinti che i luoghi di transito interni al campus, le aule, gli studentati, i luoghi di incontro, la sala da pranzo, la Biblioteca, il parco monumentale, debbano trasmettere, attraverso la loro bellezza e il richiamo continuo a frammenti di storia dell'Istituto, la cura verso gli studenti e la cultura di una presenza istituzionale che sappia imparare dalla propria storia il senso della propria vocazione e l'orientamento alla missione. I luoghi possono "parlare" e "insegnare" quanto le persone. Coerentemente con questa visione, nel quinquennio 2020-2025, sono state realizzate diverse opere di restauro e di ammodernamento di cui qui di seguito forniamo elenco non esaustivo:

- ✓ restauro, adeguamento estetico e funzionale dell'aula magna "Vittorio Fantoni";

- ✓ restyling delle aree e delle aule dell'edificio accademico al piano terreno e al piano primo;

- ✓ riqualificazione e incremento della dotazione tecnica delle aule scolastiche al fine di promuovere e sostenere la didattica *e-learning* e i programmi CeCSUR;

- ✓ riqualificazione e miglioramento estetico della "sala Marrazzo", area di svago e relax degli studenti nella dimora storica;

- ✓ mostra dell'80° anniversario dell'Istituto, allestita all'interno della cappella storica, arricchita da immagini e dal tour virtuale navigabile anche da sito online;

- ✓ creazione nel parco monumentale di un'area idonea ad ospitare lezioni, occasioni liturgiche e dibattiti culturali, attraverso l'acquisto di impianti semipermanenti e di attrezzature audio visive.

Linee generali di programmazione e sviluppo per il quadriennio 2025-2029

In questa seconda parte del Master Plan Strategico Istituzionale ci concentreremo sugli obiettivi e sulle strategie che l'Istituto universitario avventista (IAU) intende perseguire senza soluzione di continuità con quanto implementato nel quinquennio 2020-2025.

Gli obiettivi del programma e le relative strategie devono tener conto di alcune "analisi di scenario" che andremo ad illustrare di seguito.

Contesto ecclesiale

L'IAU opera fondamentalmente a sostegno della missione della Chiesa cristiana avventista del settimo giorno in Italia. Questa finalità orienta e motiva l'azione politico-strategica e lo sviluppo programmatico dell'IAU.

Nel 2024 l'Unione italiana delle Chiese cristiane avventiste del settimo giorno (UICCA), ha celebrato il 160° anniversario della propria presenza in Italia, il che rende la presenza avventista italiana la più risalente nel continente europeo.

Il prestigioso Convegno svoltosi presso la Camera dei deputati il 27 settembre 2024 e il successivo Forum permanente per l'Evangelizzazione (FPE) svoltosi dal 20 novembre al 1° dicembre 2024, hanno potuto documentare le radici profonde, ancorché quantitativamente minoritarie, che la Chiesa cristiana avventista del settimo giorno ha saputo mettere nella Nazione più cattolica del mondo.

La chiave di tale radicamento sociale e istituzionale non è da ricercare nel ventaglio di dottrine teologiche che connotano il Credo avventista, quanto nella formazione culturale ad uno stile di vita avventista e peculiarmente protestante che l'avventismo ha in molti modi saputo promuovere e incarnare.

Nella promozione di questa impronta culturale l'aspetto segnatamente educativo ha avuto e continua ad avere un ruolo centrale.

Per ragioni storiche complesse da analizzare in questa sede, il sistema educativo-scolastico inferiore della Chiesa avventista in Italia è tramontato anzitempo, ma varrebbe la pena, in altra sede, analizzare il lascito verosimilmente assai fecondo di alcune esperienze.

Nondimeno, il ruolo dell'Istituto Avventista di Cultura Biblica (IACB, in seguito divenuto IAU) nei decenni tra gli anni '90 e i primi due decenni del nuovo secolo, si è sensibilmente sviluppato acquisendo uno spessore di proposta formativa e accademica che va ben oltre la laboriosa e puntigliosa formazione dei ministri per la Chiesa; tale proposta culturale si è infatti tradotta in programmi didattici di "grado universitario" degni di essere riconosciuti e validati dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR già MIUR) in forza del presupposto formale garantito dalla Legge di Intesa 22 novembre 1988 n. 516 (e smi).

Nelle chiese avventiste italiane, per ciò che si può sommariamente osservare, la carenza di un collante comunitario culturalmente ricco,

sufficientemente omogeneo o proclive alla mediazione tra le diverse culture costituitesi nel suo seno e le diverse sensibilità, genera sovente un sentimento di frustrazione e di tensione fra i membri che giunge fino al parossismo di situazioni locali non di rado "balcanizzate".

La condizione demografica della Chiesa avventista italiana e l'invecchiamento della sua popolazione, mostra una tendenza non troppo diversa da quella demografica nazionale.

Secondo dati recenti forniti dalla Segreteria UICCA: il 26% della popolazione ecclesiale ha un'età media tra i 47-57 anni; il 21% ha un'età tra 58-68 anni. La fascia di età tra i 16-21 anni rappresentano appena il 2% della popolazione ecclesiale, e quella tra i 22 e i 35 anni il 12%.

In tale scenario, molto sinteticamente riassunto, l'IAU avrà, prevedibilmente, crescenti difficoltà nel reclutamento dei propri studenti all'interno della chiesa. Ciò considerato, l'IAU, attraverso le proprie strutture didattiche e di ricerca, si propone di offrire il seguente supporto corredato dalle iniziative necessarie a implementarlo:

A Formazione spirituale e culturale della Chiesa e la sua attività evangelistica.

D Sviluppo di un tessuto di relazioni e di sinergie con altre istituzioni universitarie pubbliche e private, utile a incrementare la reputazione accademica dell'IAU.

B Ricerca di nuove vocazioni al ministero pastorale e altre vocazioni necessarie alla chiesa avventista...

E Terza missione, ovvero la missione sociale e culturale, ad esempio: il CeSEM e l'iniziativa Editoriale

C Formazione dei giovani universitari e dei ragazzi delle scuole superiori e loro coinvolgimento.

Contesto sociale, con riferimento alle tendenze religiose e culturali

Il contesto religioso italiano, non diversamente da quello europeo, registra ormai da alcuni decenni un calo progressivo della frequenza religiosa dell'intera popolazione, con una incidenza particolarmente severa nella fascia di età compresa tra i 18-34 anni.

La religione sembra sopravvivere non come pratica o come adesione ufficiale ad un credo, ma come tratto culturale profondo, ancorché, sovente, irriflesso (il 71,1 % si definisce cristiano Cattolico ma solo il 15% è praticante).

Tra gli over 65 anni, per contro, la pratica religiosa si attesta tra il 26% e il 33%. Il 40,1% degli italiani non si riconosce nella chiesa cattolica italiana, mentre il 22% è incerto. Secondo ricerche condotte da altri Istituti, una percentuale che varia dal 7% all'11% si dichiara cristiana di confessione non cattolica.

Questo fenomeno, soltanto sommariamente richiamato e che andrebbe in altra sede confrontato con altre ricerche sociologiche, ci restituisce l'immagine di una società italiana nella quale il sentimento religioso non è del tutto evaporato; si può piuttosto osservare una religiosità molto singolarizzata e poco incline ad affidarsi ai percorsi tradizionali. La stessa ricerca del CENSIS 2024, evidenzia infatti che il 66% degli italiani dichiara di "pregare" Dio o una entità superiore, e il 58% dichiara di credere in una vita dopo la morte.

Questi dati, ancorché incompleti e riferiti alla generalità della popolazione italiana, riflettono comunque abbastanza fedelmente una generale difficoltà di reclutamento delle coorti di studenti disponibili a seguire un "tradizionale" corso di Laurea in teologia. Per altri versi, si osserva altresì che in questi anni i corsi di Laurea Magistrale in teologia più innovativi e di impronta interdisciplinare (ad es. indirizzo *Religione, Diritti e Società* [RDS] e *Pace, Religione e Multiculturalità* [PFM]) hanno goduto di un maggiore apprezzamento e l'implementazione della didattica e-learning sull'intera offerta formativa FAT si è rivelata oltremodo premiante, anche perché preferita da una utenza generalmente over 50 e di matrice confessionale assai diversificata.

Sul versante culturale e degli studi universitari, negli ultimi anni, diverse inchieste e articoli hanno sfatato l'opinione diffusa relativa alla scarsa utilità, soprattutto a fini lavorativi, delle lauree umanistiche.

¹ I dati in elenco sono riferibili alla Ricerca del CENSIS 2024 Italiani, Fede e Chiesa.

[associazioneeq.it](https://www.associazioneeq.it)

² Si veda [vivaglianziani.it](https://www.vivaglianziani.it)

talentsventure.com



Molti studi dimostrano che una buona formazione umanistica, dunque filosofica, letteraria, storica, antropologica (e quindi anche teologica) si rivela ideale per ogni gestione efficace.

marketwatch.com



unimi.it



Naturalmente non si può ignorare il carattere peculiare del nostro titolo accademico, decisamente meno attrattivo sul mercato rispetto a lauree di atenei Statali o privati decisamente più prestigiosi. Nel quinquennio 2020-25 abbiamo lavorato con il preciso obiettivo di aumentare il valore reputazionale dell'Istituto universitario avventista, attraverso partnership, in alcuni casi onerose, su singoli moduli formativi con le seguenti Università Statali:

- ✓ Università degli Studi di Firenze. Dipartimento di Scienze Giuridiche;
- ✓ Università degli Studi di Pisa. Dipartimento di Scienze Giuridiche;
- ✓ Università degli Studi di Salerno. Dipartimento di Scienze Politiche e della Comunicazione;
- ✓ Università degli Studi di Milano. Centro di ricerca sulle Minoranze religiose;
- ✓ Università degli studi di Torino. Master interdisciplinare di I livello in Scienze religiose e Mediazione interculturale;

Nel quadriennio 2025-2029 dovremo lavorare con determinazione per continuare a migliorare il profilo reputazionale dell'IAU, sia sotto l'aspetto della didattica sia sotto quello della ricerca e della divulgazione.

La selezione dei target a cui IAU intende indirizzare la propria offerta

L'Istituto universitario avventista, come anzidetto, è consapevole del fatto che il bacino di giovani presenti nelle chiese dell'Unione avventista italiana, a cui si è in passato tradizionalmente rivolto quasi in forma esclusiva, si è ulteriormente assottigliato. Secondo il dato statistico poc'anzi richiamato di popolazione giovanile presente nelle chiese, sappiamo di non poter pensare di costruire solo su quella platea le nostre "fortune" future. In continuità con quanto sperimentato negli ultimi anni, ci poniamo dunque l'obiettivo di trovare altre platee di reclutamento, sia in vista della formazione di pastori e di altri ministeri per la chiesa avventista italiana, sia per altri possibili lavori e ministeri di apprezzato rilievo sociale.

I possibili obiettivi per noi sembrano essere i seguenti:

A

Giovani avventisti provenienti dall'estero

Un'alta percentuale dei nostri studenti di Teologia *on campus*, già oggi, provengono da alcuni Paesi dell'America Latina e dall'Africa: Brasile, Argentina, Perù, Ghana, Angola. Possiamo e dobbiamo indubbiamente migliorare la nostra attrattiva e produrre video in lingua per pubblicizzare la nostra proposta educativa e la nostra offerta accademica.

Per il perseguimento di tale obiettivo sono stati negli anni scorsi siglati alcuni accordi di cooperazione con alcune importanti Università avventiste estere quali la: Babcock University (Nigeria); l'Universidad dell'Union Peruana (UPEU - Perù); la Corporation Universitaria Adventista della Colombia (UNAC); la Saymyook University (Korea). Alcuni di questi accordi non hanno fino ad oggi portato i frutti sperati, ma non dovremo demordere nell'obiettivo di intensificare i flussi in arrivo.

Fondamentale sarà l'apporto del costituendo **Ufficio per l'internazionalizzazione**, attualmente guidato dal prof. Néstor H. Petruk, che in futuro dovrà però avere un affiancamento.

Occorre inoltre finalizzare alcuni nuovi programmi formativi in ambito FAT, potenzialmente idonei a raggiungere anche un pubblico di potenziali utenti dal Nord America e dal Canada.

L'ampliamento delle nostre platee di reclutamento ci consentirà di migliorare la selezione ed elevare la qualità e la formazione del corpo studentesco. Fino ad oggi non tutte le iniziative promozionali sono state implementate anche in ragione della scarsa possibilità ricettiva residua disponibile nelle nostre strutture residenziali.

B

Utenti non avventisti

L'introduzione della didattica *e-learning* ha riconfigurato l'offerta formativa dell'IAU e sta rapidamente costringendo l'Istituto a ripensare e rimodellare la propria struttura organizzativa.

Per molti anni abbiamo pensato che la formazione teologica della FAT avrebbe suscitato soltanto l'interesse di futuri studenti avventisti.

Invece negli ultimi anni abbiamo dato un fortissimo impulso nella direzione di rivolgere la nostra attenzione anche a un target di studenti non avventisti, spesso affiliato ad altre confessioni cristiane, o anche privo di precise affiliazioni religiose.

La scelta di rivolgerci anche ad un target non confessionale si è rivelata molto produttiva non solo in termini numerici ma anche in termini strategici e di buona pratica evangelica. Le nostre lauree e la qualità dell'esperienza accademica vissuta con la nostra Facoltà sono infatti generalmente molto apprezzate anche dagli studenti non avventisti che vi si iscrivono.

[youtube.com](https://www.youtube.com)



Nel 2020, com'è noto, abbiamo stipulato una convenzione con la Facoltà Pentecostale di Scienze Religiose (FPSR), la quale, non potendo rilasciare titoli accademici aventi valore legale, invia i propri studenti che desiderano conseguire un titolo riconosciuto dal MUR presso l'IAU.

Questi studenti completano i loro studi nella FAT svolgendo con noi parte del curriculum sulla base di un piano di studi concordato, e redigendo la Tesi di laurea. Attraverso questa convenzione, molti pastori pentecostali studiano la teologia avventista, imparano a conoscere la nostra Facoltà e la nostra chiesa e apprezzano la nostra dottrina.

La platea di studenti non avventisti che fin qui hanno studiato da noi annovera oltre ai pentecostali, vetero-cattolici, Testimoni di Geova, membri di chiese libere.

La maggioranza (65%) degli studenti e delle studentesse iscritte alla FAT che si avvalgono della didattica *e-learning* non appartengono alla chiesa avventista.

Nel prossimo quadriennio 2025-29 ci proponiamo di far crescere in termini assoluti il numero, già oggi robusto, di iscritti c.d. *on-line*, passando dagli attuali 80 studenti ad almeno 140.

Riteniamo tale obiettivo alla nostra portata, attraverso una promozione più efficace e attraverso il lancio di nuovi indirizzi di laurea.

Si annoti inoltre, a margine ma non troppo, che dal punto di vista strettamente economico gli studenti *on-line* rappresentano un target assai vantaggioso nel rapporto tra costi e ricavi e sono in assoluto tra i più puntuali nei versamenti delle tasse accademiche.

C

Persone che non hanno completato gli studi universitari

All'IAU si rivolgono anche persone che non hanno completato i propri studi universitari. Il loro numero è ancora relativamente piccolo ma l'IAU si adopererà affinché i loro CFU/ECTS siano adeguatamente valutati e possano poi conseguire la laurea in Teologia con sostanziali integrazioni curriculari. Questa platea di persone si immatricola perlopiù al Corso di Laurea triennale e si avvale della didattica *e-learning*.

D

Giovani universitari che frequentano altri indirizzi di studio

L'introduzione della legge 12 aprile 2022 n. 33, concernente la "doppia laurea" ha finalmente aperto alla possibilità per gli studenti universitari italiani di iscriversi contemporaneamente a due diversi corsi di istruzione universitaria. Confidiamo di raggiungere nel prossimo quadriennio con la nostra offerta formativa anche studenti universitari iscritti ad altri corsi di laurea che potrebbero avere interesse ad integrare e arricchire il proprio curriculum di studi con le discipline teologiche. Il valore formativo e accademico della interdisciplinarietà è infatti oggi più che mai apprezzato e riconosciuto specie nella ottimizzazione di un profilo professionale.

A questo riguardo sarà decisiva la capacità di finalizzare degli accordi quadro con altre Università al fine di facilitare l'ottimizzazione di due diversi corsi di studio per studenti che volessero procedere alla doppia immatricolazione, tenendo conto delle direttive fornite dal decreto MUR n.930 del 29 luglio 2022. Data la "singolarità" della nostra offerta formativa e le dimensioni dell'IAU non nascondiamo le difficoltà, ma sarà importante cimentarsi con questa sfida.

E

Lavoratori e professionisti che decidono di frequentare corsi professionalizzanti sfruttando le potenzialità della didattica *e-learning*

Abbiamo dedicato molta attenzione e risorse a questo target di riferimento.

In effetti, c'è un vasto pubblico di persone provenienti da chiese avventiste, missioni evangeliche o campi non confessionali, che hanno un interesse principalmente culturale per la Bibbia, le lingue antiche, la storia della formazione del Canone, la storia del protestantesimo e della cultura moderna. L'Istituto dovrà impegnarsi sempre di più per rispondere a queste esigenze culturali, attraverso l'organizzazione di moduli settimanali, per lo più pomeridiani, della durata di tre mesi, ea costi contenuti.

La FAT è già fortemente coinvolta nella strutturazione di proposte in tal senso.

Anche il corpo pastorale della chiesa avventista ha bisogno periodicamente di riqualificare le proprie competenze e di coltivare la propria spiritualità.

L'IAU ha infatti formalizzato un accordo con l'associazione pastorale dell'UICCA (Unione Chiese Cristiane Avventiste Italiane) per progettare insieme corsi periodici di formazione continua per i pastori.

Un simile protocollo di intesa si auspica a breve anche con la Federazione avventista delle chiese del Ticino – Svizzera.

Inoltre, la recente modifica dello Statuto IAU permette di formulare anche dei moduli di formazione per personale insegnante. Nel prossimo quadriennio sarà importante perseguire l'obiettivo di offrire dei corsi professionalizzanti a questa platea di potenziali utenti.

PIANI DI SVILUPPO NELLE POLITICHE ACCADEMICHE 2025-2029

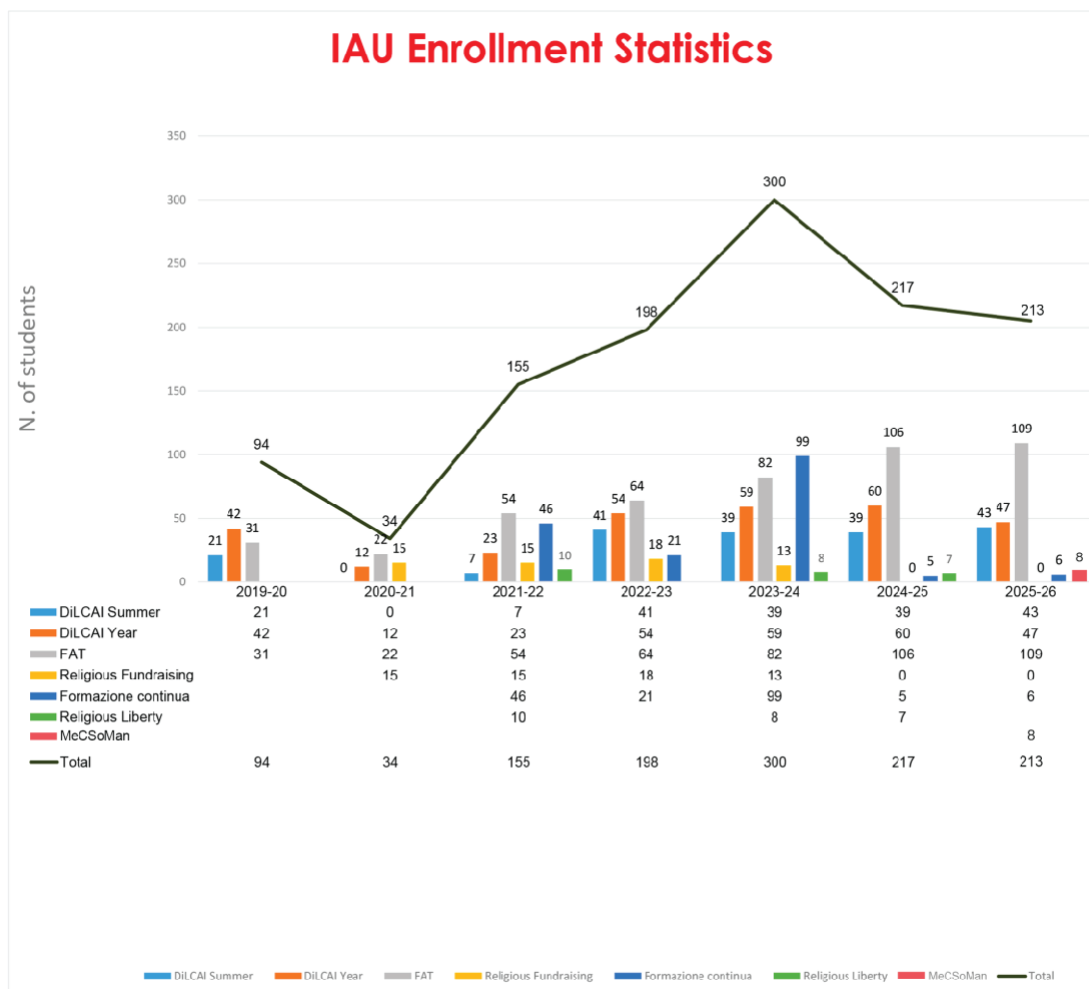
[AREA 8]

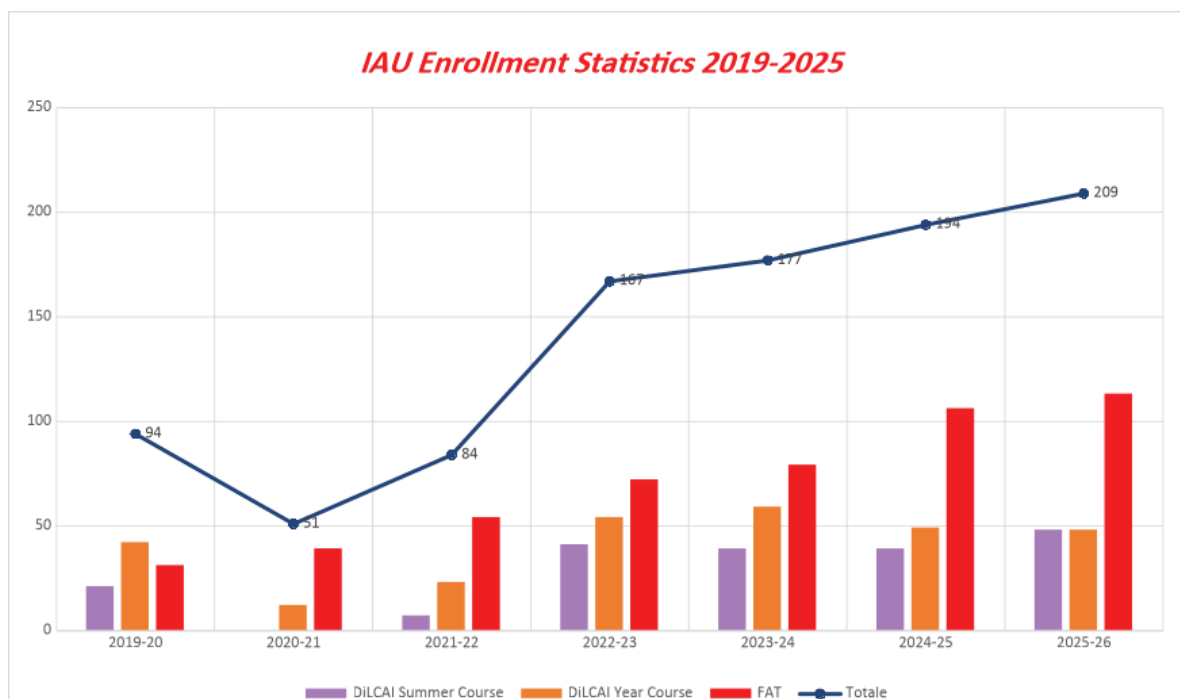
1. STRUTTURA DIDATTICA FAT

Nell'anno accademico 2024-2025 gli indicatori mostrano una crescita delle iscrizioni e un aumento della popolazione FAT per un totale di 106 studenti *on campus* e *off campus*.

Con le pre-immatricolazioni per l'anno accademico 2025-26 e alcune altre immatricolazioni sopraggiunte, il numero totale di iscritti a settembre 2025 è di 112, che fa del Dipartimento di Teologia dell'IAU il secondo più numeroso tra le Istituzioni EUD.

Alcuni grafici documentano nell'ultimo quinquennio l'irrobustirsi della curva di crescita sia degli studenti iscritti alla FAT sia degli studenti DiLCAI.





2. Nel quadriennio 2025–29 l'Istituto intende mettere la FAT nella condizione di raggiungere la soglia di 180 iscritti (*on campus* e *off campus*). L'ampiamiento della platea degli studenti *on campus* sarà decisivo per giungere a tale obiettivo.

L'obiettivo della ulteriore crescita dimensionale è realizzabile a tre condizioni:

✓ **Ottimizzare e finalizzare al meglio la promozione della FAT nelle chiese e sui canali web e social, sulla scorta di quanto già prodotto.**

Per raggiungere questo obiettivo abbiamo da qualche anno strutturato una rete di promotori IAU nelle chiese. Attualmente solo 40 comunità sono raggiunte da questa rete più capillare.

Nel prossimo quadriennio, la copertura del tessuto comunitario dovrà sensibilmente aumentare. Purtroppo, le difficoltà sono anche di natura endogena: in molti casi i pastori locali e i comitati di chiesa non riescono a trovare profili idonei per questo incarico. Nondimeno, ci impegneremo ulteriormente per avere un referente IAU che dedichi alcuni minuti settimanali durante la liturgia sabbatica per promuovere le iniziative e l'offerta educativa dell'Istituto nel maggior numero possibile di chiese.

Già dall'anno accademico 2020-21 le iscrizioni restano sempre aperte in ogni periodo dell'anno. Dall'anno accademico 2024-25 abbiamo inoltre introdotto le pre-immatricolazioni che devono essere formalizzate entro il mese di dicembre dell'anno accademico in corso, a fronte di uno sconto sulle tasse accademiche per coloro che si pre-immatricolano all'anno accademico successivo.

✓ Sarà necessario profilare sempre meglio il nostro target e offrire una proposta formativa ed educativa che sia coerente con i valori avventisti e risponda sempre meglio ai bisogni e alle curiosità dei nostri potenziali studenti.

A questo riguardo, svilupperemo entro il 30 maggio 2026 un sistema di mini-interviste a campione con i nostri studenti che si avvalgono della didattica tradizionale o con didattica e-learning al fine di valutare la loro esperienza di studio in relazione alle loro aspettative e ai loro interessi.

✓ Ci impegneremo a curare meglio i rapporti e le interrelazioni con tutti coloro che entrano in contatto con l'IAU. La capacità di interloquire con i potenziali studenti interessati è stata negli ultimi anni affinata, attraverso una continua qualificazione degli organi di segreteria preposti al primo contatto, nondimeno, siamo ancora consapevoli di dover migliorare.

3. All'obiettivo di crescita numerica concorrerà l'obiettivo qualitativo dell'insegnamento e della formazione alla missione della chiesa. . La qualità della nostra offerta educativa e della nostra missione educativa devono essere sempre più incentrate sulla formazione di pastori motivati e appassionati della Parola di Dio e sulla maturazione spirituale e umana di tutti i nostri studenti.

Un tradizionale elemento di fragilità della nostra organizzazione degli studi è la divaricazione tra la didattica e la ricerca; precisamente: si fa molta attività didattica e poca attività di ricerca accademica.

Quando la ricerca è poco sviluppata anche la didattica si isterilisce e si risolve nella riproposizione di un impianto teoretico molto tradizionale.

Nel quinquennio 2020-2025 il rapporto tra didattica e ricerca si è un po' più equilibrato grazie al sensibile aumento della produzione di articoli e volumi da parte di diversi tra i nostri docenti.

Un riscontro importante di tale incremento qualitativo dell'attività di ricerca e produzione è dato dal fatto che diversi volumi di alcuni nostri docenti sono stati pubblicati da editori non confessionali, suscitando molto interesse e raggiungendo un pubblico diversificato.

Occorrerà, nondimeno, dare continuità quantitativa e qualitativa alla produzione scientifica anche nei prossimi anni.

4. Sono attualmente allo studio ulteriori moduli di offerta formativa. La Direzione e gli organi della FAT stanno lavorando alla implementazione di un nuovo indirizzo di studi in Teologia estetica, che avrà un *curriculum* ricco, innovativo e anche molto coerente con alcuni aspetti della tradizione avventista concernente la Teologia del corpo, fin qui poco valorizzata. Questo nuovo corso di studi al termine dell'iter darà luogo ad una nuova Laurea Magistrale in Teologia, indirizzo Teologia estetica.

Inoltre, prevediamo lo sviluppo di un Corso di Laurea in Scienze religiose, coerente con la recente modifica della legge di Intesa tra lo Stato italiano e l'IAU, in via di approvazione.

Entrambi questi corsi saranno illustrati agli organi deputati alla loro approvazione entro maggio 2026 in modo da sottoporne poi l'approvazione agli organi del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) per ottenerne l'approvazione.

Un ulteriore modulo di formazione accademica di livello superiore cui stiamo ormai lavorando da qualche anno sarà costituito dallo sviluppo di un Corso di studi dottorali (Ph.D) in Teologia.

L'assenza di un PhD avventista europeo rappresenta una grave lacuna nella formazione accademica delle nostre Istituzioni universitarie europee. Il recente aggiornamento della legge di Intesa tra la Repubblica italiana e l'Unione avventista consentirà, al termine dell'iter legislativo in corso, la possibilità di sviluppare corsi dottorali riconosciuti anche dall'Ordinamento universitario italiano.

Il cammino sarà prevedibilmente lungo e impegnativo, ma faremo del nostro meglio per istituire un PhD in Teologia entro il 2029.

La costituzione del Corso di studi dottorali dovrà ovviamente avvenire in dialogo e in accordo con il Dipartimento dell'Educazione EUD e previa approvazione del BMTE. Confidiamo inoltre che un consorzio interuniversitario di Istituzioni avventiste europee collaborino allo sviluppo di questo ambizioso ma necessario progetto accademico. Le interlocuzioni con l'Università

di Collonges-sous-Salève e l'Università di Friedensau sono in corso ormai da alcuni anni. Altre Istituzioni universitarie si sono dette potenzialmente interessate.

5. Infine, attiveremo tutti i canali già in essere per la valutazione dei servizi, in modo che gli studenti possano segnalare il proprio grado di soddisfazione al termine di ogni corso frequentato e al termine dell'anno accademico. Questo indicatore è indispensabile per raggiungere l'obiettivo dichiarato e valutare la fedeltà dell'IAU alla sua missione.

6. Per raggiungere il nostro obiettivo, lavoreremo per migliorare i servizi di segreteria accademica e l'esperienza di navigazione utente del nostro sito internet.

STRUTTURA DIDATTICA DiLCAI

Nell'A.A. 2025-2026, gli studenti iscritti al primo trimestre presso il Dipartimento di Arte, Lingua e Cultura Italiana (DiLCAI) sono 48 (36 femmine e 12 maschi). Nello stesso periodo dell'anno accademico 2024-25 avevamo 51 iscritti.

Le previsioni per l'A.A. 2025-2026 sono state quasi del tutto confermate. Il lieve calo, che si registra per il secondo anno consecutivo (nel primo trimestre 2022-2023 gli iscritti erano 54), era in parte previsto, poiché l'aumento del numero degli studenti FAT presenti on campus ha reso necessario ridurre i posti disponibili per gli studenti DiLCAI.

Il Programma DiLCAI Summer School 2024-2025 ha avuto 43 iscritti. Gli attuali numeri confermano, ormai da tre anni, che il programma Adventist Colleges Abroad (ACA) dello IAU è il più scelto tra le Università avventiste europee.

Nel quadriennio 2025-2029 sarà fondamentale mantenere questa costante tendenza di crescita. A ciò si aggiunge una considerazione importante: il mercato universitario avventista negli Stati Uniti mostra scarsa propensione ad aumentare il proprio investimento culturale e, in parte, finanziario nel progetto ACA.

Si è reso quindi non più procrastinabile la necessità di ampliare le platee di reclutamento, sia sotto il profilo geografico sia sotto quello confessionale. In altre parole, il mercato nordamericano non può essere l'unico bacino dal quale attingere studenti, né il reclutamento può restare circoscritto esclusivamente a college e università avventiste.

Da diversi anni ormai accogliamo studenti della Babcock University per un programma di studi internazionali che include una componente linguistica, ma soprattutto corsi di diritto internazionale, rapporti tra Stato e Chiesa e diritti umani. Accanto al corso breve, abbiamo introdotto anche un programma semestrale con lo stesso indirizzo. È ancora agli inizi, ma confidiamo presenti ottime prospettive di sviluppo.

Nel corso del 2025 abbiamo invece preso contatti con la California Baptist University (CBU) per sondare la loro disponibilità a sviluppare una collaborazione con lo IAU.

calbaptist.edu 

Abbiamo altresì invitato il consorzio ACA, nella persona del suo direttore, a valutare la possibilità di accogliere anche università non avventiste, e seguiremo con attenzione gli sviluppi di questo suggerimento.

Per il quadriennio 2025-2029 abbiamo l'obiettivo di arricchire e qualificare ulteriormente l'offerta formativa del DiLCAI. Già a partire da questo anno accademico abbiamo introdotto il corso di mosaico e saranno ulteriormente potenziati i corsi di fashion design e di cucina.

I corsi di lingua, di buon livello e generalmente apprezzati, ci hanno mostrato tuttavia, negli ultimi anni, di non poter restare il centro del percorso formativo, poiché gli studenti di queste nuove generazioni tendono a impegnarsi meno nello studio della lingua.

Sarà quindi fondamentale arricchire la già ampia offerta formativa e sviluppare nuove convenzioni con enti capaci di fornire contenuti culturali che noi non possiamo offrire

direttamente. Un esempio significativo è rappresentato dalla convenzione con il Conservatorio Cherubini di Firenze.

L'Istituto, attraverso il DiLCAI, si propone di offrire agli studenti del programma ACA e ad altri non solo un'esperienza culturale e ricreativa, ma anche un'intensa esperienza spirituale e religiosa. La nostra missione è infatti quella di proporre, anche a chi partecipa solo per poche settimane estive, una testimonianza autentica dell'amore di Dio e dei valori religiosi ed etici che ispirano la nostra Chiesa.

Formazione continua

Negli anni accademici 2020-2025 i corsi di formazione continua e master post-diploma di maturità si confermano molto importanti nell'offerta formativa dell'IAU.

Per avere una descrizione della proposta si veda:

villaaurora.it/formazionecontinua/

Il target di riferimento di persone che esercitano una professione e desiderano qualificare ulteriormente le proprie competenze è molto promettente e offre all'IAU la possibilità di declinare la propria offerta formativa in una dimensione meno accademica e più colloquiale.

Nel quadriennio 2025-29 l'Istituto continuerà a perseguire l'obiettivo di avere 6 corsi annuali di Formazione Continua con didattica *e-learning*.

I corsi devono coprire diverse aree tematiche congeniali alla FAT. I corsi sono strutturati con una solida base teologica ma anche con un approccio interdisciplinare capace di attirare l'attenzione di un'ampia gamma di interessati.

L'IAU aspira ad avere nella Formazione continua la seconda gamba della propria offerta formativa. Il raggiungimento di questi obiettivi sarà possibile solo con una promozione molto incisiva sul Web, che potrà avvalersi delle testimonianze video di coloro che hanno preso parte ai moduli di Formazione Continua.

Una strategia necessaria allo sviluppo della formazione professionalizzante continuerà ad essere la partnership con altri Atenei pubblici statali e non statali.

La collaborazione con l'Università degli Studi di Salerno (UNISA), Dipartimento di Scienze politiche e della comunicazione, sta già facendo ulteriori passi verso il consolidamento di una partnership durevole nelle aree degli studi storici, religiosi e sociali.

Centri Studi

I Centri Studi dell'IAU nei prossimi anni dovranno essere sempre più un terminale di promozione e reclutamento per l'Istituto.

I singoli Centri di studi, come il **CeCSUR**, il **CeSEM** e il **Centro Studi Ellen G. White**, svilupperanno ciascuno iniziative volte a conferire prestigio accademico all'IAU.

Il CeCSUR dovrà proseguire nello sviluppo di incontri, dialoghi, eventi tematici, con autori protagonisti della cultura accademica nazionale, al fine di rendere fruttuosa e attuale la strategia di posizionamento accademico della FAT.

Il CeCSUR dovrà essere sempre più il think tank dell'IAU, intimamente legato al FAT.

I nuovi studi di registrazione e dialogo allestiti nell'edificio accademico possono essere sfruttati coinvolgendo più studenti FAT in questa capacità di pensare e analizzare i problemi del nostro tempo.

Il CeSEM, inaugurato nel 2019, svilupperà statistiche, studi e analisi sull'evangelizzazione e la missione della Chiesa avventista in Italia e in Europa. La funzione del CeSEM sarà quella di mappare con metodo sociologico e storico le iniziative messe in atto dalle chiese, studiarne l'impatto, analizzare lo stato della missione e la condizione spirituale dei membri, con particolare attenzione alla condizione dei giovani popoli e i Compagnons.

Recentemente il CeSEM ha già reso conto della relazione annuale sulla condizione, le attese, lo stato di salute del corpo pastorale, ed infine sta conducendo un approfondimento su un campione delle Compagnon di cui alleghiamo solo un'anticipazione. (PPT)

Il CeSEM svolgerà un compito molto utile per l'UICCA in vista della programmazione della sua opera di evangelizzazione.

L'Ellen G. White Study Center è stato fondato nel 2019 ma a causa della pandemia non ha potuto pianificare una propria strategia prima dell'anno scorso. È stato inaugurato il 10 dicembre 2021.

Rappresenta il legame fecondo con le radici della nostra Chiesa e della nostra identità.

In vista del centenario della nascita dalla nascita, che cadrà nel 2027, il Centro Studi Ellen G. White, nella persona del suo direttore, prof. Tiziano Rimoldi, organizzerà una serie di convegni ed eventi tematici sulla persona e l'opera di Ellen G. White, sui suoi scritti, ma dovrà anche cogliere l'occasione per approfondire molti frammenti della storia della Chiesa avventista delle origini, per renderne conto alla comunità degli studiosi e con lo scopo di avviarne una maggiore diffusione nelle chiese. Nel 2026 sarà inaugurato il **Centro studi e documentazione sulla Libertà religiosa, Gianfranco Rossi**. Esso rappresenterà una struttura di promozione e di divulgazione scientifica dei grandi temi connessi alla libertà religiosa e ai diritti, in collegamento con il Corso di Laurea Magistrale in **Religione, Diritti e Società** (RDS) e con la Rivista Coscienza e Libertà, organo di stampa dell'Associazione Internazionale per la difesa della Libertà religiosa (AIDLR).

✓ Archivio storico UICCA e IAU

La costituzione dell'archivio storico unificato dell'Unione avventista e dell'IAU, ormai in fase avanzata di realizzazione, rappresenterà nel prossimo futuro un prezioso stimolo allo sviluppo di iniziative culturali ed editoriali.

Il progetto più ambizioso e necessario sarà la stesura della storia della missione avventista italiana dal 1960 al 2020.

Il progetto necessiterà di un finanziamento straordinario già stanziato dall'EXCOM/UICCA.

Piani di sviluppo della didattica e della ricerca 2025-29

[AREA 5]

L'amministrazione IAU è consapevole della necessità di migliorare la qualità dell'offerta formativa e di aumentare la produzione in alcune aree qualificanti.

Negli anni 2025-29 lavoreremo affinché vengano raggiunti i seguenti obiettivi:

A

Docenti motivati e preparati. La qualità dell'insegnamento nelle strutture didattiche FAT e DiLCAI è generalmente molto apprezzata. Tuttavia, ci sono alcune debolezze in aree di studio non fondamentali che dovranno essere affrontate in modo rapido ed efficace. Per quanto riguarda l'area didattica, la FAT, si è impegnata ad aggiornare i propri insegnamenti secondo criteri di adeguamento agli sviluppi della disciplina e perseguendo l'ottimizzazione dell'efficacia formativa di ciascun corso di studio.

B

La ricerca scientifica e la trasmissione teorica e didattica all'interno della FAT sono ancora migliorabili. La FAT, attraverso il proprio corpo docenti, dovrà aumentare il numero delle pubblicazioni, sia nell'ambito delle pubblicazioni scientifiche sia nell'ambito delle edizioni più divulgative per la chiesa.

Negli anni 2021-2025 la produzione scientifica dei docenti FAT è aumentata notevolmente. L'edizione di libri presso case editrici non confessionali ha consentito per la prima volta di raggiungere un pubblico di lettori diverso da quello avventista e molto interessato a conoscere il pensiero dogmatico e accademico della nostra chiesa e dei nostri docenti.

A semplice titolo esemplificativo si allegano alcuni link alle pubblicazioni più recenti:



La riscoperta del «Noi»



Oltre la Bibbia, oltre l'Occidente



Il ragionevole dubbio



Il regno ecologico di Dio



Stato e Chiesa in Irlanda



MEDITARE LA PAROLA, PREDICARE IL VANGELO

Assai importante si è rivelata anche una maggiore sinergia tra IAU e la casa editrice ADV. Nell'anno 2026 il prof. Filippo Alma editorà un commento esegetico all'Epistola ai Romani con la casa editrice Claudiana. Nei prossimi anni ciascun docente dovrà sviluppare un impegno adeguato nella pubblicazione di opere che possano promuovere la FAT e testimoniare la qualità della ricerca teologica.

C

L'IAU dovrà sempre più vigilare sull'attuazione di una formazione interdisciplinare ma rigorosa. L'interdisciplinarietà degli studi è estremamente preziosa per garantire una formazione completa, armoniosa e una mentalità duttile. Tuttavia, l'interdisciplinarietà non dovrebbe essere perseguita a scapito del rigore scientifico. Una maggiore collegialità e l'organizzazione di seminari intensivi tra i docenti delle varie aree del FAT e dei centri di ricerca favoriranno questo obiettivo.

D

D. Offerta formativa. Gli attuali tre indirizzi di Laurea Magistrale FAT rappresentano già un'eccellente gamma di opportunità data la dimensione dell'IAU. A seguito del promettente iter di revisione della intesa tra lo Stato italiano e l'Unione avventista (UICCA), confidiamo, entro l'anno accademico 2027-28, di essere in grado di aggiornare la nostra offerta formativa con i seguenti moduli:

Corso di Laurea Magistrale in Teologia estetica (che contiamo di sottoporre al vaglio degli organi deliberativi già nel 2026); in questo indirizzo di laurea si coniugherà la Teologia del corpo e della salute con la storia dell'arte e con la filosofia estetica.

Corso di Laurea Magistrale in Teologia politica.

Corso di Laurea Magistrale in Scienze religiose.

PhD. in teologia (2028), verosimilmente in collaborazione con altre istituzioni universitarie avventiste europee;

Master Universitario di I livello in Teologia e salute.

Corso di alta formazione in Diplomazia religiosa e Advocacy delle organizzazioni religiose.

E

Il volontariato all'IAU è un'opportunità di crescita spirituale e umana.

Ci impegniamo a reclutare volontari che provengano anche dalle chiese italiane. Siamo anche convinti che il Servizio di Volontariato Avventista (AVS) privi l'IAU della possibilità di reclutare volontari vicini alla chiesa ma non battezzati, con il risultato di impedire ad altri giovani di fare questa esperienza educativa nel nostro campus.

Siamo determinati a sviluppare altri canali di reclutamento attraverso ADRA entro l'anno accademico 2022-2023.

IAU nei rapporti verso la chiesa e verso la società – Terza missione

[AREA 11]

L'Istituto universitario avventista, con le proprie strutture di ricerca, è l'unico Ente educativo al servizio dell'UICCA. L'IAU è quindi consapevole del proprio ruolo e intende servire l'Unione avventista organizzando opportunità di formazione a livello nazionale attraverso la visita delle chiese con i propri insegnanti e studenti FAT. La visita alle comunità locali è sempre stata un'occasione per promuovere la FAT e una preziosa opportunità di formazione e sostegno spirituale alle chiese.

L'Amministrazione farà in modo che la FAT, con i propri studenti e docenti, continui a visitare le chiese con maggiore intensità al fine di stimolare la crescita spirituale e la missione evangelistica. Questi aspetti integrano in parte la cosiddetta Terza missione – dopo la Didattica e la Ricerca – che l'IAU si impegna a sviluppare nei prossimi anni.

Di seguito alcuni esempi e relativi piani di sviluppo.

✓ **Nell'agosto 2022, l'IAU ha organizzato il primo incontro nazionale del Villa Aurora Meeting (VAM)**

Come affermato in precedenza, il VAM vuole essere una preziosa occasione di dialogo tra i docenti FAT e numerose personalità della società civile, della cultura, dell'informazione e della politica. L'obiettivo del Villa Aurora Meeting è duplice:

✓ Affermare in forma dialogica un punto di vista avventista nel dibattito pubblico, proponendo una serie di temi cari alla tradizione e agli insegnamenti della nostra Chiesa;

✓ Esercitare un pensiero teologico in forma pubblica, dando così spessore alla ricerca teologica della FAT e dell'IAU.

La prima edizione dell'incontro si è concentrata sui molteplici significati - religiosi, etici, ecologici, di giustizia sociale - del sabato biblico. Hanno partecipato voci dell'ebraismo e di altre espressioni del cristianesimo e della cultura laica. L'incontro è stato anche un'occasione propizia per invitare docenti di altre istituzioni accademiche a dialogare con la facoltà FAT.

L'incontro ha fornito un'effettiva opportunità per i giovani avventisti di conoscersi e prendere l'iniziativa.

Le successive edizioni del VAM hanno insistito su altri temi importanti nella comprensione avventista del pensiero e del dogma cristiano.

Nei prossimi anni il VAM continuerà a rappresentare un momento pubblico di incontro e di condivisione sia per le chiese sia nella società.

villaaurora.it/villaaurorameeting/



✓ **La formazione continua dei pastori** sarà un impegno costante per l'Istituto nei prossimi anni, attraverso moduli tematici concordati con l'Associazione Pastorale.

✓ **In vista di una maggiore attenzione verso i giovani universitari avventisti italiani**, l'IAU ha creato il Gruppo degli studiosi avventisti (GSA). La GSA recluterà giovani avventisti che abbiano un titolo di laurea. Lo scopo di questa iniziativa è quello di creare attorno all'IAU un gruppo affiatato di giovani studiosi che dialogheranno con gli studenti FAT e parteciperanno all'incontro come relatori e protagonisti dei dibattiti. Crediamo, infatti, che la Chiesa non possa e non debba rinunciare a stimolare il pensiero critico e il dialogo sulla fede con i giovani studenti universitari, che spesso non trovano sufficienti stimoli nelle loro comunità locali. La GSA avrà nell'IAU il suo punto di riferimento nazionale. Il Dipartimento GA dell'UICCA patrocinerà e promuoverà questa iniziativa dell'Istituto.

✓ Studio di fattibilità e sviluppo entro dicembre 2026 del programma di Scuola Missionaria di Supporto alle Chiese - progetto Timoteo - (SMSC).

IAU ha già incaricato la FAT di approntare un programma di studio snello, di durata semestrale, per la formazione e l'inserimento di giovani nel tessuto delle chiese per un periodo massimo di 6-12 mesi a supporto delle comunità e sotto la direzione della segreteria UICCA.

✓ **Sin dal 2022 l'IAU ha promosso una maggiore sinergia con la casa editrice ADV.** La coesistenza delle due istituzioni IAU nello stesso edificio non è l'unico motivo di maggiore sinergia. Infatti, vi è un vantaggio per entrambe le Istituzioni: una collaborazione più stretta e coordinata potrà promuovere e stimolare ulteriormente, la produzione popolare di FAT e, dall'altro, sarà occasione di stimolo e impulso verso nuovi traguardi per la casa editrice ADV.

✓ Nel 2026 sarà sviluppata una Editrice Universitaria che si chiamerà: **Villa Aurora University press**. La funzione dell'edizione universitaria sarà quella di pubblicare libri e studi di docenti avventisti e raggiungere un pubblico di lettori diverso rispetto al tradizionale pubblico delle nostre chiese. L'University press dovrà focalizzare i propri sforzi nel raggiungimento di una platea di lettori potenzialmente interessati a conoscere il messaggio avventista in una veste accademicamente più curata, approfondita e penetrante.

La tradizione delle University press è particolarmente sviluppata nel mondo anglosassone, ma sufficientemente affermata anche nel contesto universitario italiano.

www.universitypressitaliane.it



Villa Aurora University press sarà creata dentro il perimetro dell'Editrice ADV.

Risorse umane

[AREA 6]

Nel quadriennio 2021-2025 l'Istituto ha provveduto a reclutare e integrare l'organico con nuove figure professionali in diversi settori: docenza FAT e DiLCAI, amministrazione, precettorato, cappellania, servizi.

Le procedure di reclutamento e le politiche di selezione e assunzione di nuove risorse umane che

l'Istituto adotta, sono volte a individuare candidati che abbiano le seguenti caratteristiche:

- ✓ Idoneità psico-attitudinale al ruolo
- ✓ Competenze formative, linguistiche e relazionali
- ✓ Capacità di identificazione con la missione educativa e formativa dell'IAU
- ✓ Capacità di lavorare in gruppo

Nel prossimo quadriennio 2025-2029 l'IAU intende investire delle risorse sulla formazione continua del personale e sul reclutamento di nuove risorse in linea con i piani di crescita e sviluppo dell'Istituto.

FAT – Teaching staff

Nell'anno in corso (2025) Hanz S. Gutierrez, docente di area sistematica e filosofica è andato in pensione. Tempestivamente il CD IAU del 26/10/2022 ha votato (34/2022) l'ingresso della docenza ordinaria del prof. Davide Romano nell'area della Teologia Sistematica.

Nell'anno 2025 è entrata in servizio con incarico *partime* di docenza e di tutoraggio la prof. Nausicaa Marchiori, nell'area della Metodologia della ricerca scientifica (Voto di incarico n. 11/2025).

Nei prossimi quattro anni la Facoltà di Teologia dovrà individuare quattro figure di docenza, da impiegare verosimilmente non a tempo pieno, a supporto delle cattedre di Teologia sistematica/etica, Nuovo Testamento, Storia moderna e contemporanea, Diritto, in modo da irrobustire l'offerta formativa e preparare i futuri docenti.

Il progetto per il prossimo quadriennio è quello di avere due docenti a presidio di ciascuna delle cattedre fondamentali.

I candidati verranno principalmente individuati nel vivaio degli studenti FAT in formazione, o mediante appositi bandi di selezione.

Nell'anno 2025 sono subentrati nel Decanato il prof. Filippo Alma (voto 20/2025) e al Vice-Decanato, il prof. Nestor H. Petruk (voto 21/2025).

DiLCAI

Il Direttore del **DiLCAI**, Prof. Anna Maria Antonietta Riviello, prossima al pensionamento previsto per il 2026, è già stata affiancata con compiti di assistenza alla direzione, segreteria e docenza dall'assunzione in prova di una nuova risorsa nella persona della sig.ra Brenda Gabriela Papera, entrata in servizio il 15 aprile 2025.

In sostituzione del docente Raffaele Battista, docente di lingua italiana e di religione, andato in pensione nel 2025 e in considerazione del termine del rapporto lavorativo con Cristina Milazzo, docente di lingua, è entrato in servizio sin dal settembre 2024 il docente Mario Evangelista.

Nel quadriennio 2025-2029 è attualmente prevista l'assunzione di n. 1 risorsa di segreteria per il Dipartimento, con decorrenza settembre 2026.

SEGRETERIA

La Segreteria accademica dispone di una risorsa a tempo pieno, il Dott. Stefano Pellegrini, quasi interamente assorbito da mansioni di carattere tecnico-informatico (CD IACB del 27/06/2022 - Voto 17/2022 - Nomina responsabile IT), e la Sig.ra Maria Beatrice Copiz, che è impiegata part-time. La Segreteria svolge, oltre alle funzioni di segreteria accademica, anche funzioni di segreteria amministrativa. Vista la precedente necessità dell'amministrazione IAU di aggiungere una risorsa al team di segreteria accademica, il CD IACB del 27/06/2022 con il voto 14/2022 ha votato la bozza delle condizioni contrattuali della nuova risorsa di segreteria nella persona della dott. Lisa Cavicchi. Nel quadriennio 2025-2029 potrà rendersi necessaria una ulteriore integrazione *partime* di n. 1 risorsa

MANUTENZIONE

Il sig. Vararu Valentin ha richiesto di poter andare in pensione al raggiungimento dell'età di 70 anni, per ragioni di carattere contributivo, che si realizzerà nell'agosto del 2028. L'Amministrazione avvierà per tempo una selezione di candidature per la sostituzione.

Attualmente il nostro capo manutenzione – sig. Salvatore Cavalieri – si trova in una condizione di salute piuttosto compromessa di cui si ignorano al momento i possibili sviluppi. L'organizzazione della manutenzione è stata rivista con il maggior coinvolgimento, del tutto momentaneo, dell'amministrazione; a seconda delle prospettive che si concretizzeranno ne discenderanno le opportune azioni che l'Amministrazione porrà in essere per garantire il corretto funzionamento del servizio.

BIBLIOTECA

Il Dott. Raffaele BATTISTA, bibliotecario, è andato in pensione nel 2025. A tal riguardo è già stata individuata tempestivamente e assunta la dott. Laura Venturi nella funzione di archivista e di bibliotecaria. Laura Venturi assicurerà da gennaio 2026 la gestione ordinaria e il coordinamento delle attività bibliotecarie, assicurando la continuità del servizio e la valorizzazione del patrimonio documentario.

PRECETTORATO

Il CD IACB del 27/06/2022 (Voto 16/2022) ha proposto l'assunzione di una nuova risorsa part time nel precettorato, la dott.ssa Daleth Bozza. A partire dal 1° gennaio 2023 tale risorsa è subentrata nella funzione di precettrice alla sig.ra Melissa Arceo, che è passata ad altro incarico nel DiLCAI e successivamente ha terminato il suo rapporto lavorativo il 31/12/2023.

Il CD IACB del 26/10/2022 (Voto 33/2022) ha votato, a motivo di quanto detto sopra, il passaggio ad impiego full-time della stessa, visto il voto 32/2022 del CD IACB.

Il CD IACB del 05/12/2022 (Voto 39/2022) ha proposto l'assunzione di Giombarresi Giombattista dal 01/02/2023 al precettorato maschile.

In data 01/04/2024 (Voto 26 e 30/2024 del CD IACB) è stata assunta la dott. Barbara Iolanda Amaral Silva con l'incarico di precettrice aggiunta.

Nel prossimo quadriennio l'attuale composizione del comparto precettori non dovrebbe subire modificazioni.

CENTRO STUDI PER L'EVANGELIZZAZIONE E LA MISSIONE (CeSE)

Il CeSEM sta già sviluppando alcune importanti ricerche sociologiche in sinergia con altri Enti di ricerca, e sta già lavorando su alcune commesse esterne.

Nel 2026 dovrà essere individuata una risorsa a progetto che affianchi la coordinatrice, prof. Tamara Pispisa. Il CeSEM dovrà essere entro il 2029 *self supporting*, cioè dovrà sviluppare la capacità di attirare clienti (chiese, organismi religiosi) in grado di retribuire le ricerche commissionate.

Risorse finanziarie [AREA 4]

L'IAU ha sempre avuto fonti di finanziamento differenziate per sostenere l'attività accademica. Queste fonti nel corso dei decenni sono cambiate e si sono evolute.

Attualmente, la parte accademica è sostenuta in parte dal pagamento delle tasse universitarie e delle rette degli studenti, dentro e fuori dal campus, dagli assegnamenti dall'Unione Italiana per un importo equivalente al 4,5% delle Decime, oltre a eventuali altri assegnamenti, da donazioni, in genere con lo scopo di sostenere gli studenti, che alimentano le borse di studio.

Inoltre, ci sono altre due attività i cui guadagni servono a coprire i costi e gli investimenti dell'attività accademica. La prima è quella immobiliare, con rendite da locazione del parcheggio ospedaliero, l'immobile di *Viale Pieraccini*.

L'altra attività riguarda quella delle Case per ferie, che accolgono principalmente i parenti dei pazienti ricoverati, con un'attività molto simile a quella di un albergo. Vi sono, infine, altre varie entrate di ammontare residuale.

Nel quadriennio 2025-2029 l'IAU dovrà continuare nell'opera di consolidamento della propria struttura finanziaria.

Gli obiettivi strategici sono i seguenti:

- ✓ Rimodulazione del piano pluriennale di rientro dall'esposizione debitoria nei confronti della EUD, con l'obiettivo di avere maggiore liquidità da investire nella gestione ordinaria.

- ✓ Individuazione di linee di finanziamento utili a sostenere gli investimenti necessari per realizzare o ammodernare le infrastrutture sportive, didattiche e residenziali del campus.

- ✓ Aumentare, attraverso la crescita della platea di studenti on line, la redditività dell'area didattica.

Area Strutture fisiche, edifici del Campus e Parco Storico

[AREA 10]

Nel quinquennio 2020-2025 molti interventi di ristrutturazione e di riqualificazione sono stati portati a termine o sono in corso di realizzazione. Alleghiamo elenco (si veda "Edifici e strutture").

Rimangono, nondimeno, molti interventi in via di pianificazione e per i quali occorrerà istruire un piano di finanziamento straordinario, specie in vista del 2027, anno in cui si celebrerà l'ottantesimo anniversario dell'ingresso dell'allora seminario di studi in Villa Aurora (1947).

Nel quadriennio 2025-2029 l'Amministrazione dell'IAU vorrebbe quantomeno completare la pianificazione tecnica e finanziaria dei seguenti interventi e avviarne la realizzazione.

1. Restauro Cappella Storica



Il restauro degli arredi della Cappella Storica è stato portato a termine; nello specifico, sono state ritinteggiate le opere murarie; sono state allestite le pannellature della mostra dell'Ottantesimo anniversario dell'Istituto, sono state acquistate le nuove poltroncine in sostituzione delle vetuste panche di legno, è stata migliorata l'illuminazione. L'affresco sulla volta, sottoposto a vincolo da parte del Ministero dei Beni Culturali, dovrà essere oggetto di un intervento di restauro. Nella programmazione dei lavori da eseguire in autonomia nel nuovo quinquennio c'è anche il rifacimento della pedana/palco. Il miglioramento acustico della Cappella Storica è stato inserito nella programmazione dei lavori così come da progetto elaborato da un'azienda esterna specifica del settore ([Allegato ISMP 7_relazione_tecnica.pdf](#)).

Ugualmente importante si rivela essere il ripristino degli affreschi e delle opere architettoniche di rilevanza artistica, per le quali urgono adeguati finanziamenti.

2. Riqualificazione del parco monumentale



Il parco monumentale della Villa antica rappresenta un vero elemento di pregio che distingue Villa Aurora dalle altre Università avventiste europee.

L'obiettivo di una ristrutturazione non è ancora stato portato a termine, ma resta un cardine della politica gestionale dell'Amministrazione e sarà oggetto di interesse nei prossimi anni. L'intervento di una équipe di architetti paesaggisti, cui è stato affidato dall'Amministrazione nel 2023-24 l'incarico di dirigere un masterplan ([Allegato ISPM 8_documenti in pianta.pdf](#)), che ci ha permesso di acquisire un accurato piano di interventi di cura e di riqualificazione del parco monumentale secondo criteri di continuità storica, lettura filologica degli spazi, e fruizione attuale degli stessi da parte della popolazione del campus. Questo permetterà all'Istituto di mantenere coerenza nell'effettuare i vari interventi di adeguamento pur essendo diluiti negli anni per ovvie esigenze di carattere finanziario.

3

3. Edificio accademico

Nel quinquennio 2020-25 l'edificio accademico è stato oggetto di alcuni importanti lavori di riqualificazione e di restauro conservativo.

Il restauro dell'Aula Magna e dell'intero piano terra, attraverso importanti allestimenti che documentano la Storia dell'Istituto e la storia del pensiero teologico moderno e contemporaneo, hanno rappresentato un importante momento di nobilitazione funzionale ed estetica degli spazi e degli ambienti.

Nel periodo 2025-29 saranno completati gli allestimenti al primo piano e la dedizione di alcune aule universitarie a persone importanti nella storia dell'IAU.

È stato altresì notevole l'impegno profuso sin dal 2019 dall'Amministrazione e dalle strutture accademiche di supporto nel perseguimento dell'importante obiettivo di migliorare l'infrastruttura tecnologica dell'Istituto. Un importante investimento in risorse finanziarie ed umane ha consentito l'acquisizione di capacità operative e promozionali che saranno ulteriormente implementate nel prossimo quadriennio.

4

4. Impianti sportivi

L'Istituto è al momento dotato di una piccola palestra e di un campo da calcio a 5. Permane una vistosa carenza di strutture idonee alla pratica sportiva, per affrontare la quale sono stati sviluppati dei progetti di riqualificazione di un'area a vocazione ludica e sportiva contigua al Parco monumentale. La fase di progettazione non è ancora ad uno stadio avanzato perché si stanno cercando le necessarie coperture economiche finalizzate alla realizzazione degli impianti ([Allegato ISPM 9_foto impianti sportivi.pdf](#)).

Il preventivo di spesa per la realizzazione di n. 1 campo da calcio e 1 campo polivalente ammonta a euro 100.000,00.

L'Amministrazione si impegna a reperire le necessarie risorse tramite fundraising e altre iniziative promozionali, entro il 2028.



5. Recuperare l'uso dell'area della piscina

L'Amministrazione dell'Istituto resta determinata a risanare anche l'area della piscina sempre nell'ottica della realizzazione di strutture sportive e per il tempo libero.

A seguito di opportuni sopralluoghi alcuni preventivi sono stati acquisiti per i lavori di ristrutturazione dell'area. Sarà necessario passare nel quadriennio 2025-29 alla fase di progettazione degli interventi e il reperimento delle risorse finanziarie. Per l'intervento di riqualificazione dell'area piscina e il completamento dell'impianto, il preventivo di spesa ammonta a euro 150.000,00 ([Allegato ISPM 10_foto piscina.pdf](#)).



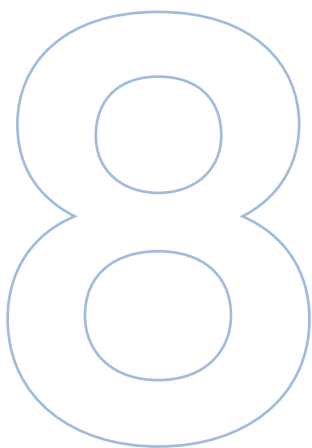
6. Restauro della vasca battesimale

Il restauro estetico della vasca battesimale sita nel parco non è ancora stato interamente completato, benché la stessa sia stata in parte riparata e utilizzata in questi ultimi due anni. Certamente si tratterà di una rivalutazione artistica contestuale ai lavori di ristrutturazione del parco.



7. Ristrutturazione dell'immobile di via del Pergolino 10

Il piano di ammodernamento e riqualificazione dell'immobile da adibire a studentato è in fase di progettazione avanzata e gode di un finanziamento parziale. I lavori dovrebbero partire nel 2026/2027 ([Allegato ISMP 6_13th_Sabbath_Offering_Project_Proposal.pdf](#)).



8. Realizzazione di un ufficio per il CeSEM

Il Centro studi per l'Evangelizzazione e la Missione (CeSEM) si candida ad essere un fiore all'occhiello della ricerca sociologica nel campo religioso. Purtroppo, il CeSEM non è ancora dotato di una propria sede stabile. L'Istituto ha già individuato un luogo idoneo a ospitarlo, già ristrutturato a uso ufficio) e prevede di completarne gli arredi entro la metà del 2026.

Sintesi riassuntiva degli interventi

IAU

2025-2029 Accrescimento reputazionale e funzionale dell'Istituto universitario attraverso sinergie e forme di collaborazione con Istituzioni pubbliche e private ed Enti partner.

Didattica

2025-2026 (2026-2027) Ampliamento dell'offerta formativa post- laurea. Ricerca nuovi target di potenziali studenti e crescita dimensionale fino a 120 studenti FAT entro il 2026.

2025-2029 Crescita del numero di studenti fino ad almeno 180 iscritti.

2025-2029 Sviluppo dell'offerta formativa dagli attuali tre indirizzi a cinque indirizzi di Laurea Magistrale in Teologia.

2028-2029 Istituzione di un corso Ph.D. in Teologia

2026 Ottimizzazione della Didattica anche attraverso la formazione dei docenti
2026 Piano di fattibilità e implementazione della Scuola Missionaria per il Supporto alle Chiese progetto Timoteo (SMSC)

2026 Ampliamento dei target di studenti DiLCAI oltre il consorzio ACA

2026-2027 Sviluppo di nuove forme di cooperazione tra il DiLCAI e altre Università o Enti di didattica e arte per stranieri

Staff e personale docente

2026 – 2029 Programmi di formazione continua del personale di area didattica, servizi di segreteria, servizi agli studenti

2026-2029 Reclutamento e formazione di quattro nuovi docenti per le cattedre fondamentali

2026 Possibile inserimento n. 1 risorsa a progetto CeSEM

2027-28 Inserimento di n. 1 risorsa nel comparto Manutenzione

Infrastrutture tecnologiche (IT)

2026 Nuovo Sito Internet dell'IAU

2026 Introduzione del Registro elettronico

Servizi agli studenti

2026 aggiornamento e implementazione del programma di sostegno psicologico attraverso la piattaforma *InTherapy*

2025-2029 Abbellimento e ottimizzazione funzionale degli spazi di vita e di studio del campus.

Terza missione

2026 Studio di fattibilità e implementazione Scuola Missionaria per il Supporto alle chiese - progetto Timoteo -

2026 Implementazione delle Edizioni *Villa Aurora University press*

2025-2029 il CeSEM svolge delle ricerche sulla missione e i contesti ecclesiali e sociali, e le pubblica

2026-2029 Visita alle chiese e ai campi, sostegno alle attività evangelistiche

Infrastrutture sportive, edifici accademici e studentati

2026 Dedicazione aule accademiche e allestimenti piano terra edificio accademico
2026 Realizzazione ufficio CeSEM e allestimento del Centro Studi Gianfranco Rossi
2027 Climatizzazione dell'Edificio "La Colonica"

2027 Allestimento primo piano edificio accademico

2028 Ristrutturazione funzionale dell'Edificio in viale Pieraccini da adibire a studentato

2026-2029 Lavori di ottimizzazione del parco monumentale

2027 Ammodernamento e restauro funzionale dell'edificio adibito a studentato di

via del pergolino 10

2027-2028 Realizzazione e ottimizzazione infrastrutture sportive all'aperto

2029 Restauro area piscina

Allegati

Allegato ISMP 1_Spiritual Master Plan AA 2025-2026

Allegato ISMP 2 – Coinvolgimento Cappellania A.A. 2024-2025

Allegato ISMP 3_inTerapy Psicoterapia efficace - descrizione e ppt

Allegato ISPM 4_foto stand IAU alla Conferenza Generale

Allegato ISPM 5_Villa_Aurora I_Will_Go_2025

Allegato ISMP 6_13th_Sabbath_Offering_Project_Proposal

Allegato ISMP 7_relazione_tecnica

Allegato ISPM 8_documenti in pianta

Allegato ISPM 9_foto impianti sportive Allegato ISPM 10_foto piscina